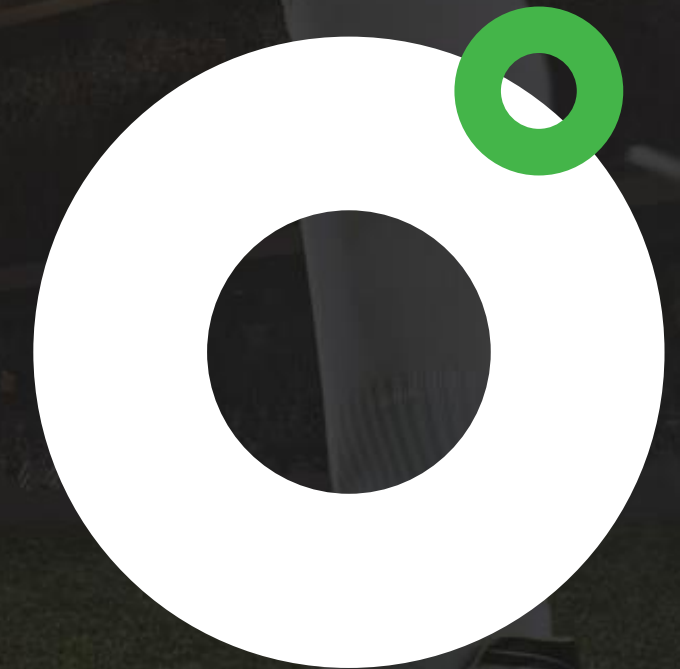




RELATÓRIO ESPECIAL – TRANSFERÊNCIAS

I – TRANSFERÊNCIAS DOS CLUBES
DO BRASILEIRÃO SÉRIE A

ABRIL/23





Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e DataScience



Agência de Estruturação de Negócios Financeiros com foco em reestruturação de clubes e Captação de Investimentos em SAFs



Agência de Marketing esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas

Nossa Equipe



Fernando Ferreira
Sócio-Diretor



Jociane Oliveira
Sócia-Diretora | Data



Pablo Coutinho
Analista de Research



Henrique Junqueira
Analista de Research



Rodrigo Albuquerque
Analista de Dados



Luana Santos
Marketing

DESTAQUES

- Clubes da Série A batem recorde de compra de jogadores em janelas de inverno;
- Clubes da Série A ultrapassam € 130 milhões arrecadados com venda de jogadores na janela de inverno;
- Clubes da Série A apresentam saldo de transferências negativo na 1ª janela do ano pela primeira vez nas últimas 5 temporadas;

DESTAQUES

- Pela 4ª vez nos últimos 5 anos, o Flamengo é o clube da Série A que mais gastou com compra de jogadores na 1ª janela do ano;
- Nas últimas 5 janelas de inverno, 5 clubes diferentes terminaram como equipe brasileira que mais faturou com venda de jogadores;
- 13 das 20 equipes da Série A apresentam saldo transferências de jogadores positivo no total das últimas 5 janelas de inverno;

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre transferências e janela de transferências. As apresentações contam com tópicos e análises sobre os campeonatos nacionais de clubes do mundo, clubes e jogadores com maiores valores de transferências.

Neste relatório especial, abrangemos o comportamento dos clubes da Série A do Brasileirão. As análises são realizadas considerando: i) os clubes que mais gastaram com compra de jogadores durante a janela; ii) os clubes que mais faturaram com venda de jogadores; iii) o saldo de transferência dos clubes.

O site Transfermarkt foi utilizado como fonte de dados. Consideramos as transferências realizadas apenas em janelas de inverno e os valores divulgados através do Transfermarkt; valores de negociações desconhecidos não fazem parte do relatório. Para a elaboração dos gráficos que medem a evolução dos valores gastos com compra, venda e saldo de transferências de jogadores, estão inclusos os clubes que faziam parte da Série A nas respectivas temporadas. Não consideramos transferências e valores gastos com empréstimos de jogadores.

As outras partes do relatório serão apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo [site](#) da Pluri.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



I – CLUBES QUE MAIS GASTARAM

CLUBES DA SÉRIE A BATEM RECORDE DE COMPRA DE JOGADORES EM JANELAS DE INVERNO

- Finalizada a janela de inverno, clubes do Brasileirão Série A batem recorde de compra de jogadores e ultrapassam € 130 milhões gastos.
 - Com cerca de € 133 milhões gastos na compra de jogadores, os clubes da Série A ultrapassaram o recorde da janela de inverno 2019/20 de € 104 milhões.
 - Esta quebra de recorde pode ser explicada pelo retorno à Série A de clubes como Bahia, Cruzeiro, Grêmio e Vasco, pela continuidade de gastos de clubes que costumam comprar jogadores de valor mais elevado, como o Flamengo, e pelo dinheiro injetado pelas Sociedades Anônimas do Futebol (SAFs) em clubes que antes da mudança de regime não vinham gastando tanto, como Vasco, Bahia e Bragantino, por exemplo.
- Quatro clubes da Série A ultrapassam € 10 milhões gastos em compras de jogadores na janela de inverno.
 - O Flamengo finalizou a janela como a equipe da Série A que mais gastou com compra de jogadores: € 22 milhões gastos com a contratação do Gerson e a compra em definitivo do Ayrton Lucas.
 - Em seguida, aparecem 3 clubes empresas: Vasco da Gama (€ 19,3 milhões), Bahia (€ 16,2 milhões) e Bragantino (€ 10,6 milhões), com altas cifras gastas em busca de bons resultados na temporada.
 - Após a compra de Artur e Richard Rios, o Palmeiras aparece na 6ª colocação do ranking (€ 9,1 milhões).
- América Mineiro (€ 1,4 milhão), Corinthians (€ 1,3 milhão), Athletico Paranaense (€ 500 mil) e Goiás (€ 100 mil) são os clubes da Série A que menos gastaram em compra de jogadores até o momento.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing

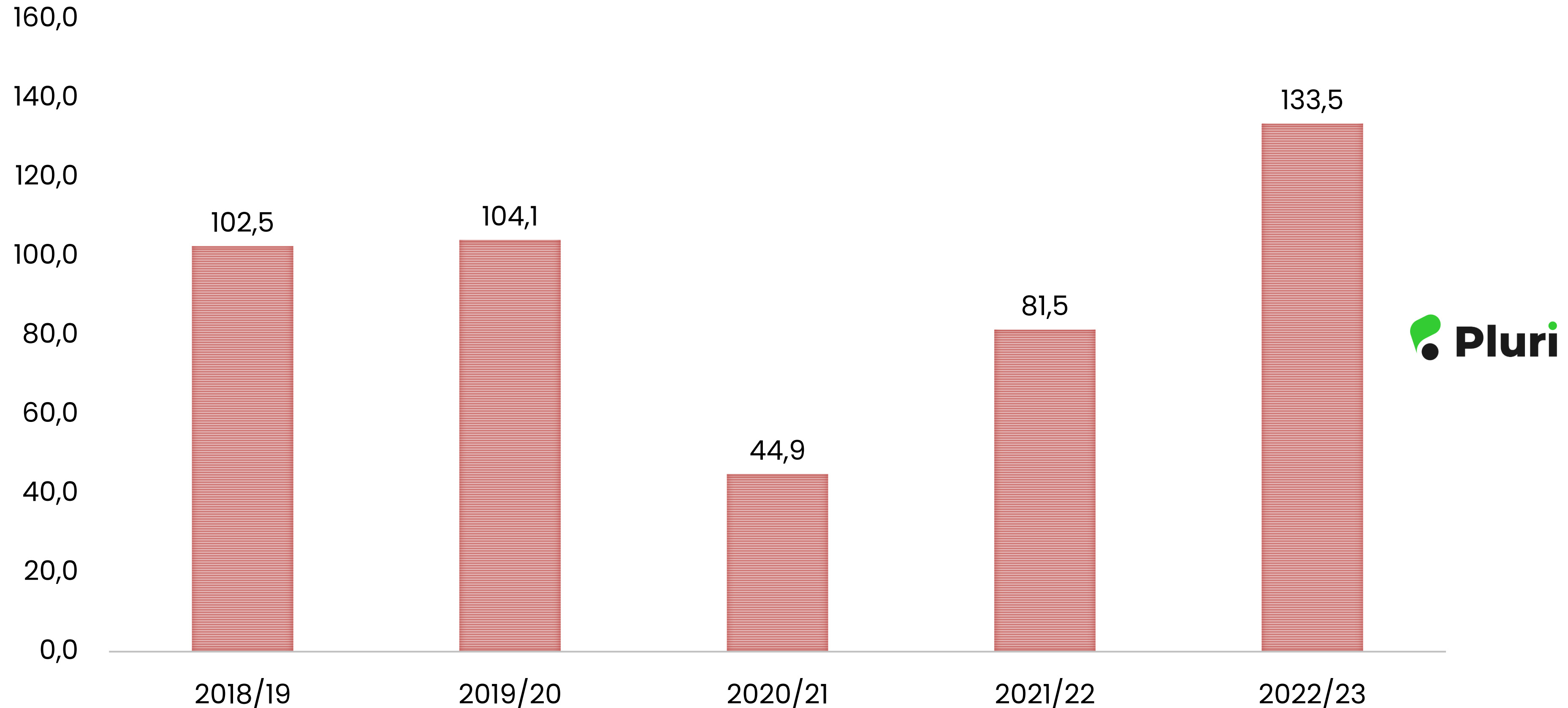


Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

TOTAL GASTO PELOS CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A COM A COMPRA DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO – POR TEMPORADA (em € milhões)



Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores com empréstimos

**Considerando a soma das 20 equipes que faziam parte da Série A na respectiva temporada

22/04/2023

Clubes da Série A que mais gastaram com compra de jogadores - janela de inverno 22/23 (em € milhões)

FLAMENGO



22,0

VASCO



19,3

BAHIA



16,3

RB
BRAGANTINO



10,6

GRÊMIO



9,2

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores gastos com empréstimos

RANKING DE CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A DE 2023 POR VALOR COM COMPRAS DE JOGADORES - NA JANELA DE INVERNO 2022/23 (em € milhões)

Ranking	Clube	Valor da transferência (compras)
1	Flamengo	22,0
2	Vasco	19,3
3	Bahia	16,3
4	RB Bragantino	10,6
5	Grêmio	9,2
6	Palmeiras	9,1
7	Santos	9,0
8	Coritiba	5,7
9	Internacional	5,4
10	Fortaleza	4,4

Ranking	Clube	Valor da transferência (compras)
11	Cruzeiro	3,9
12	São Paulo	3,7
13	Atlético Mineiro	3,5
14	Cuiabá	3,1
15	Fluminense	3,0
16	Botafogo	1,8
17	América Mineiro	1,7
18	Corinthians	1,3
19	Athletico Paranaense	0,5
20	Goiás	0,1

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores gastos com empréstimos

PELA 4ª VEZ NOS ÚLTIMOS 5 ANOS, O FLAMENGO É O CLUBE DA SÉRIE A QUE MAIS GASTOU COM COMPRA DE JOGADORES NA 1ª JANELA DO ANO

- Finalizada a 1ª janela de transferências do ano, o Flamengo foi o clube que mais gastou com compra de jogadores despendendo cerca de € 22 milhões: é a 4ª vez nos últimos 5 anos que o clube é destaque em compra de jogadores na janela de inverno.
 - Além de 2023, o rubro-negro foi o clube que mais gastou com a compra de jogadores na 1ª janela nas temporadas de 2019, 2020 e 2021.
 - Com € 33,6 milhões pagos, 2020 foi a temporada que o Flamengo mais gastou em janelas de inverno; destaque para a aquisição em definitivo do Gabriel Barbosa.
 - O único clube que conseguiu desbancar o Flamengo nos últimos 5 anos foi o RB Bragantino, na temporada 2022, ao gastar € 18,9 milhões em compras na 1ª janela.
- Junto com o Flamengo, quarteto paulista completa o Top 5 de equipes que mais gastaram no total das últimas 5 temporadas na 1ª janela do ano .
 - O Flamengo (€ 110,6 milhões) foi a única equipe brasileira a ultrapassar € 100 milhões gastos na 1ª janela de transferências das últimas 5 temporadas.
 - RB Bragantino (€ 52,8 milhões) e Palmeiras (€ 51,3 milhões) aparecem logo em seguida completando o Top 3 de equipes que mais gastaram nas últimas 5 temporadas com compra de jogadores na 1ª janela do ano.
 - Completando o Top 5, aparecem São Paulo (€ 30,6 milhões) e Santos (€ 29,9 milhões).
- Vasco, Bahia, Grêmio, Fortaleza, Fluminense, Coritiba e Cruzeiro tiveram em 2023 o maior gasto com venda de jogadores em 1ª janela de transferências das últimas 5 temporadas.



Clubes da Série A que mais gastaram com compra de jogadores – no total das últimas 5 janelas de inverno (em € milhões)

FLAMENGO



110,6

RB
BRAGANTINO



52,8

PALMEIRAS



51,3

SÃO PAULO



30,6

SANTOS



29,9

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores gastos com empréstimos

RANKING DE CLUBES DO BRASILEIRAO SERIE A DE 2023 POR VALOR TOTAL COM COMPRAS DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO – POR ANO (em € milhões)

RANKING	CLUBE	2023	2022	2021	2020	2019	TOTAL
1	Flamengo	22,0	13,5	14,0	33,6	27,5	110,6
2	RB Bragantino	10,6	18,9	3,7	19,4	0,2	52,8
3	Palmeiras	9,1	5,4	3,0	14,8	19,0	51,3
4	São Paulo	3,7	1,5	5,8	4,9	14,7	30,6
5	Santos	9,0	0,1	2,9	6,0	11,9	29,9
6	Atlético Mineiro	3,5	1,3	7,3	6,6	4,8	23,5
7	Corinthians	1,3	2,2	0,7	9,8	9,1	23,0
8	Vasco	19,3	1,5	0,5	0,0	0,0	21,3
9	Bahia	16,3	0,0	0,3	0,9	1,7	19,2
10	Athletico Paranaense	0,5	11,6	2,9	1,9	0,9	17,7
11	Grêmio	9,2	0,0	2,3	0,7	4,0	16,2
12	Internacional	5,4	9,4	0,2	0,0	0,0	14,9
13	Botafogo	1,8	12,5	0,0	0,0	0,0	14,3
14	Cruzeiro	3,9	3,2	0,5	1,5	5,0	14,0
15	Fortaleza	4,4	2,7	0,3	1,1	0,0	8,4
16	Fluminense	3,0	1,5	0,0	2,5	0,5	7,5
17	Coritiba	5,7	0,4	0,0	0,0	0,0	6,1
18	Cuiabá	3,1	0,2	0,0	0,0	0,0	3,2
19	América Mineiro	1,7	0,3	0,0	0,0	0,0	2,0
20	Goiás	0,1	0,0	0,3	0,2	0,1	0,7

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores gastos com empréstimos

22/04/2023

II – CLUBES QUE MAIS FATURARAM



CLUBES DA SÉRIE A ULTRAPASSAM € 130 MILHÕES ARRECADADOS COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO

Gestão Comercial & Marketing Esportivo


- Com € 132,6 milhões com venda de jogadores, clubes da Série A ultrapassam € 130 milhões faturados em janelas de inverno pela 3ª vez nas últimas 5 temporadas.
 - O valor é cerca de € 13,9 milhões inferior ao recorde das últimas 5 temporadas – € 147,5 milhões na temporada 2018/19; e aproximadamente € 9 milhões menor que o valor obtido em 2019/20 – € 141,5 milhões.
 - Apesar de não bater o recorde das últimas 5 temporadas, o valor arrecado com a venda de jogadores até o momento já é 30,7% superior ao observado ao período anterior (€ 101,07 milhões).
- Seis clubes da Série A faturaram pelo menos € 10 milhões com vendas de jogadores na janela de inverno.
 - O Palmeiras terminou como a equipe da Série A que mais arrecadou com venda de jogadores na janela: € 24,1 milhões faturados com as vendas da janela – € 20 milhões apenas com a venda do Danilo.
 - O Flamengo encerrou na 2ª colocação do Ranking (€ 20,2 milhões), com destaque para os € 18,7 milhões arrecadados com a venda do João Gomes.
 - Após a venda de Artur ao Palmeiras, o Bragantino assumiu a 3ª colocação do ranking dos clubes da Série A que mais faturaram na janela (€ 13 milhões).
 - Vasco e Atlético Mineiro (€ 12,5 milhões cada). completam o Top 5 de clubes da Série A que mais faturaram com venda de jogadores na janela até o momento: o Vasco conseguiu este valor apenas com a venda do Andrey, enquanto o Atlético Mineiro acumulou a quantia com a venda de diversos jogadores, como recentes transferências de Ademir e Sasha.

 Fortalecimento da imagem do clube

 Estratégia de engajamento do torcedor

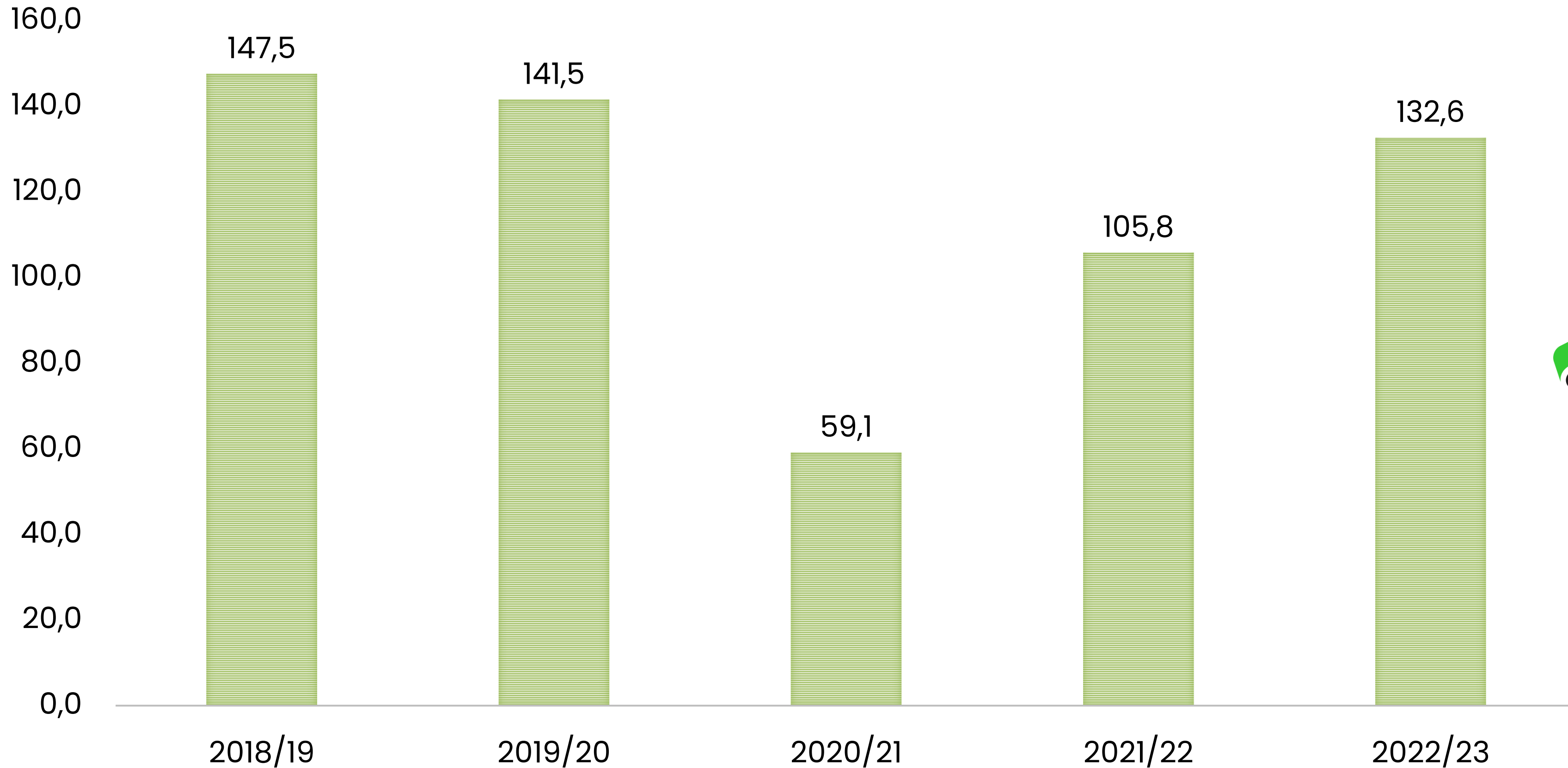
 Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing

 Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace

 Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

 **Pluri**
O ESPORTE LEVADO A SÉRIO

TOTAL ARRECADADO PELOS CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A COM A VENDA DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO – POR TEMPORADA (em € milhões)



Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores com empréstimos

**Considerando a soma das 20 equipes que faziam parte da Série A na respectiva temporada

22/04/2023

Clubes da Série A que mais faturaram com venda de jogadores – janela de inverno 22/23 (em € milhões)

PALMEIRAS



24,1

FLAMENGO



20,2

RB
BRAGANTINO



13,0

VASCO



12,5

ATLÉTICO
MINEIRO



12,5

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores ganhos com empréstimos

RANKING DE CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A DE 2023 POR VALOR COM VENDAS DE JOGADORES - NA JANELA DE INVERNO 2022/23 (em € milhões)

Ranking	Clube	Valor das transferências (vendas)
1	Palmeiras	24,1
2	Flamengo	20,2
3	RB Bragantino	13,0
4	Vasco	12,5
5	Atlético Mineiro	12,5
6	Botafogo	10,0
7	Fluminense	9,4
8	Cuiabá	7,9
9	Athletico Paranaense	7,5
10	Internacional	4,4

Ranking	Clube	Valor das transferências (vendas)
11	São Paulo	4,3
12	Corinthians	3,7
13	Cruzeiro	1,4
14	Fortaleza	1,0
15	Grêmio	0,7
16	Goiás	0,08
17	Bahia	0,0
18	Santos	0,0
19	Coritiba	0,0
20	América Mineiro	0,0

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores ganhos com empréstimos

NAS ÚLTIMAS 5 JANELAS DE INVERNO, 5 CLUBES DIFERENTES TERMINARAM COMO EQUIPE BRASILEIRA QUE MAIS FATUROU COM VENDA DE JOGADORES

- Após o Palmeiras encerrar a janela de inverno de 2023 como a equipe brasileira que mais faturou com venda de jogadores (€ 24,1 milhões), 5 clubes diferentes terminaram como equipe brasileira que mais faturou em janelas de inverno dos últimos 5 anos.
 - Além do Palmeiras em 2023, os outros quatro clubes foram Internacional (€ 34,7 milhões) em 2022, Santos (€ 13,7 milhões) em 2021, Athletico Paranaense (€ 34,8 milhões) em 2020 e o Flamengo (€ 44,8 milhões) em 2019.
 - A diversidade de clubes brasileiros que mais faturaram com venda de jogadores em janelas de inverno nas últimas 5 temporadas, ilustra o quanto as receitas advindas de transferências são incertas para os clubes. Isto é um problema em especial para as equipes brasileiras que contam com esta categoria de receitas como uma de suas principais de toda a temporada.
- Flamengo (€ 116,9 milhões) é a única equipe brasileira a ultrapassar o patamar de € 100 milhões com venda de jogadores no total das últimas 5 janelas de inverno.
 - O rubro-negro carioca, que teve como principal destaque o total de € 44,8 milhões com vendas de jogadores na janela de inverno de 2019, ultrapassar o patamar de € 20 milhões 3 das últimas 5 janelas de inverno.
 - Completando o Top 5 de equipes brasileiras que mais faturaram com venda de jogadores nas últimas 5 janelas de inverno, estão Palmeiras (€ 57,9 milhões), Atlético Mineiro (€ 54,8 milhões), Athletico Paranaense (€ 53 milhões) e Internacional (€ 50,2 milhões).
- Palmeiras, Botafogo, Vasco, Bragantino e Cuiabá tiveram em 2023 o maior faturamento com venda de jogadores em 1ª janela de transferências das últimas 5 temporadas.



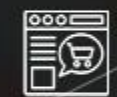
Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

Clubes da Série A que mais faturaram com venda de jogadores – no total das últimas 5 janelas de inverno (em € milhões)

FLAMENGO



116,9

PALMEIRAS



57,9

ATLÉTICO
MINEIRO



54,8

ATHLETICO
PARANAENSE



53,0

INTERNACIONAL



50,2

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores com empréstimos

RANKING DE CLUBES DO BRASILEIRAO SERIE A DE 2023 POR VALOR TOTAL COM VENDAS DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO – POR ANO (em € milhões)

RANKING	CLUBE	2023	2022	2021	2020	2019	TOTAL
1	Flamengo	20,2	13,5	7,5	31,0	44,8	116,9
2	Palmeiras	24,1	9,8	8,2	15,8	0,0	57,9
3	Atlético Mineiro	12,5	15,5	1,1	10,7	14,9	54,8
4	Athletico Paranaense	7,5	4,0	0,7	34,8	6,0	53,0
5	Internacional	4,4	34,7	0,0	11,0	0,0	50,2
6	Fluminense	9,4	0,0	0,0	12,4	16,0	37,8
7	Cruzeiro	1,4	5,3	0,8	2,7	23,1	33,2
8	Grêmio	0,7	11,0	6,5	9,9	4,1	32,1
9	São Paulo	4,3	6,6	12,7	0,0	7,7	31,3
10	Botafogo	10,0	1,0	7,6	1,1	7,8	27,5
11	Santos	0,0	1,6	13,7	4,0	6,4	25,7
12	Vasco	12,5	1,3	7,3	0,0	0,7	21,7
13	Corinthians	3,7	12,7	0,0	1,7	1,8	19,8
14	RB Bragantino	13,0	2,5	0,0	0,0	0,3	15,8
15	Bahia	0,0	2,4	6,1	0,0	5,3	13,7
16	Cuiabá	7,9	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0
17	Goiás	0,1	0,0	0,0	7,5	0,0	7,6
18	Fortaleza	1,0	1,8	0,0	0,0	0,0	2,8
19	Coritiba	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6
20	América Mineiro	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,3

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores com empréstimos

22/04/2023



III – SALDO POR CLUBES



CLUBES DA SÉRIE A APRESENTAM SALDO DE TRANSFERÊNCIAS NEGATIVO NA 1ª JANELA DO ANO PELA PRIMEIRA VEZ NAS ÚLTIMAS 5 TEMPORADAS

- Considerando apenas compras e vendas de jogadores (sem a entrada de valores de empréstimos), os clubes da A apresentaram um saldo negativo de **€ 900 mil** na temporada.
 - Esta temporada apresentou o menor saldo dos últimos 5 anos em janelas de transferências de inverno – antes o menor saldo era positivo de **€ 14,2 milhões** na janela de inverno da temporada 2020/21.
 - Pela primeira vez nos últimos 5 anos o valor foi negativo.
 - O menor saldo se deve ao recorde de valores gastos com compras de jogadores e com o total da venda de jogadores não acompanhando o mesmo ritmo de crescimento.
- Nove clubes da Série A apresentam saldo positivo de transferências de jogadores na janela.
 - Mesmo após a contratação de Artur e Richard Rios, o Palmeiras permanece como a equipe da Série A que possui o maior saldo de transferências na janela: **€ 15 milhões**; a única com saldo superior aos € 10 milhões.
 - Com as recentes vendas de jogadores e compras em quantias inferiores ao arrecadado, o Atlético Mineiro (**€ 9 milhões**) assumiu a 2ª colocação do ranking de clubes com maiores de transferências .
 - Após a venda de Artur ao Palmeiras, o Bragantino (**€ 2,4 milhões**) deixa de apresentar um saldo negativo e assume a 7ª colocação do ranking dos clubes da Série A com maiores saldos de transferências da janela.
- Clubes que subiram para a Série A apresentam maiores saldos negativos da janela.
 - Bahia (**€ 16,6 milhões**), Grêmio (**€ 8,5 milhões**), Vasco da Gama (**€ 6,8 milhões**) estão entre os 4 maiores saldos negativos da janela; Cruzeiro (**€ 2,5 milhões**) apresenta o 7º maior saldo negativo.
 - Isto se deve principalmente pela necessidade de reforçar os elencos através de compra de jogadores para a Série A.



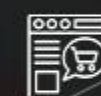
Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing

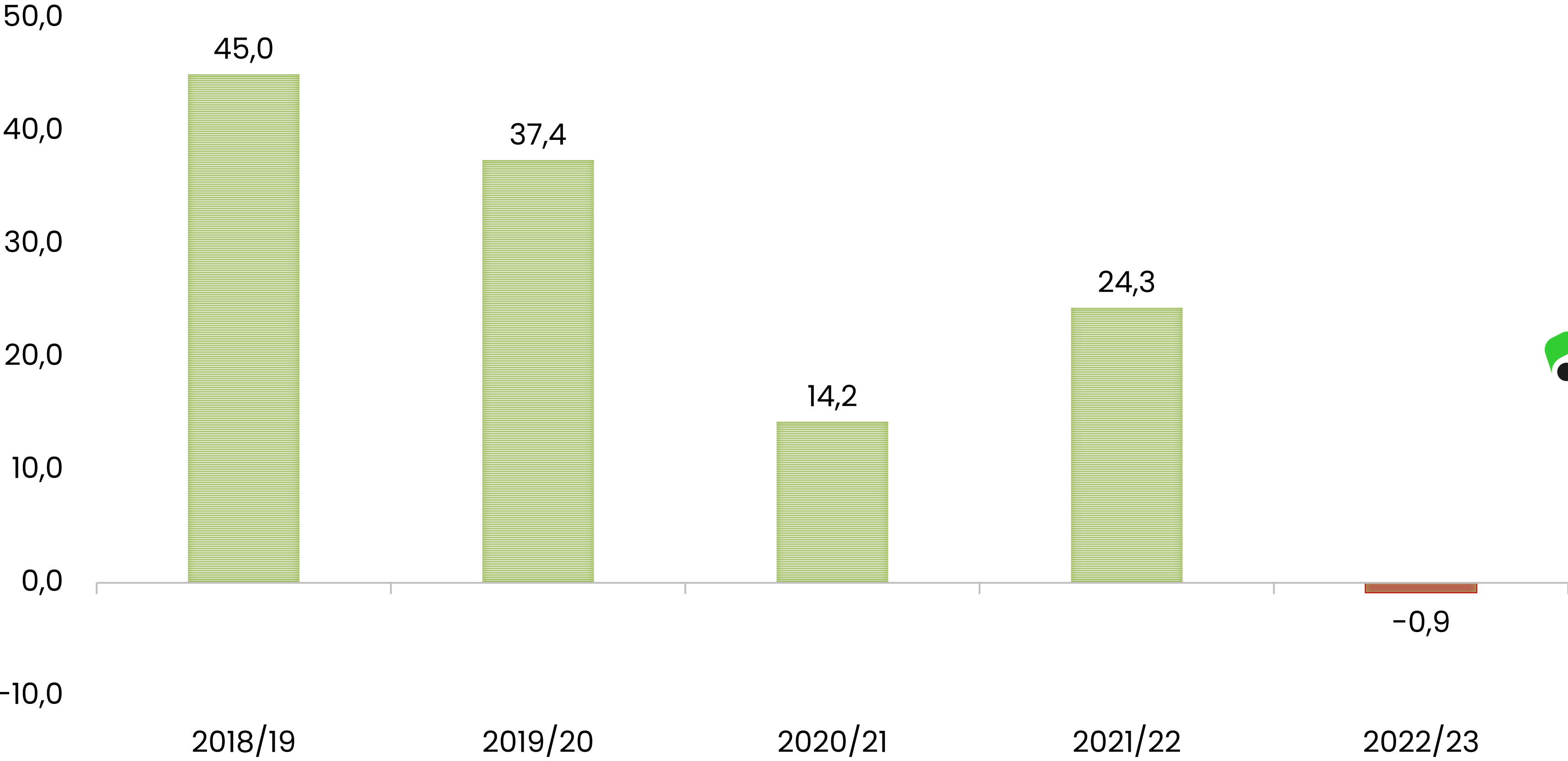


Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

SALDO DE TRANSFERÊNCIAS DE JOGADORES DOS CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A NA JANELA DE INVERNO – POR TEMPORADA (em € milhões)



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)
*não estão inclusos valores com empréstimos
**Considerando a soma das 20 equipes que faziam parte da Série A na respectiva temporada

Clubes da Série A com maiores saldos de transferência de jogadores – janela de inverno 22/23 (em € milhões)

PALMEIRAS



15,0

ATLÉTICO
MINEIRO



9,0

BOTAFOGO



8,2

ATHLETICO
PARANAENSE



7,0

FLUMINENSE



6,4

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores com empréstimos

RANKING DE CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A DE 2023 POR SALDO DE TRANSFERÊNCIAS - NA JANELA DE INVERNO 2022/23 (em € milhões)

Ranking	Clube	Saldo de transferências (compra e venda)	Ranking	Clube	Saldo de transferências (compra e venda)
1	Palmeiras	15,0	11	Internacional	-1,0
2	Atlético Mineiro	9,0	12	América Mineiro	-1,7
3	Botafogo	8,2	13	Flamengo	-1,8
4	Athletico Paranaense	7,0	14	Cruzeiro	-2,5
5	Fluminense	6,4	15	Fortaleza	-3,4
6	Cuiabá	4,9	16	Coritiba	-5,7
7	RB Bragantino	2,4	17	Vasco	-6,8
8	Corinthians	2,4	18	Grêmio	-8,5
9	São Paulo	0,6	19	Santos	-9,0
10	Goiás	-0,02	20	Bahia	-16,3

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores com empréstimos

13 DAS 20 EQUIPES DA SÉRIE A APRESENTAM SALDO DE TRANSFERÊNCIAS DE JOGADORES POSITIVO NO TOTAL DAS ÚLTIMAS 5 JANELAS DE INVERNO

- Considerando apenas compras e vendas de jogadores (sem a entrada de valores de empréstimos), 13 das 20 equipes que atualmente se encontram na Série A apresentam saldo de transferências de jogadores positivo no total das 5 últimas janelas de inverno.
 - Athletico Paranaense (€ 35,3 milhões) e Internacional (€ 35,2 milhões), praticamente empatados, são equipes que possuem maior saldo total de transferências considerando as últimas 5 janelas de inverno.
 - Ambas as equipes se destacam por algum saldo de transferências extraordinário: o Athletico Paranaense com € 32,9 milhões em 2020 e o Internacional com € 25,4 milhões em 2022.
 - Atlético Mineiro (€ 31,3 milhões), Fluminense (€ 30,3 milhões) aparecem em seguida apresentando uma característica em comum: ambas as equipes apresentaram saldo de transferências negativo em apenas uma das últimas 5 janelas de inverno.
 - Cruzeiro (€ 19,2 milhões) e Grêmio (€ 16 milhões) vinham de saldos de transferências positivos nas janelas de inverno de 2019 a 2022, porém apresentaram valores negativos na atual temporada; isto pode ser motivado pela necessidade de montar times mais competitivos após retornar a Série A do Campeonato Brasileiro;
- Com um saldo de € 15 milhões em 2023, o Palmeiras apresenta saldo positivo de transferências em janelas de inverno pela quarta temporada consecutiva – o único da Série A do brasileirão com esta sequência.
- RB Bragantino apresenta saldo negativo de € 36,9 milhões na soma das últimas 5 janelas de inverno – a única equipe da Série A com um saldo negativo superior a € 6 milhões.



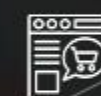
Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

Clubes da Série A com maiores saldos de transferências de jogadores – no total das últimas 5 janelas de inverno (em € milhões)



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)
*não estão inclusos valores com empréstimos

RANKING DE CLUBES DO BRASILEIRAO SERIE A DE 2023 POR SALDO TOTAL DE TRANSFERÊNCIAS NA JANELA DE INVERNO – POR ANO (em € milhões)

RANKING	CLUBE	2023	2022	2021	2020	2019	TOTAL
1	Athletico Paranaense	7,0	-7,6	-2,1	32,9	5,1	35,3
2	Internacional	-1,0	25,4	-0,2	11,0	0,0	35,2
3	Atlético Mineiro	9,0	14,3	-6,2	4,1	10,1	31,3
4	Fluminense	6,4	-1,5	0,0	9,9	15,5	30,3
5	Cruzeiro	-2,5	2,2	0,3	1,2	18,1	19,2
6	Grêmio	-8,5	11,0	4,2	9,2	0,1	16,0
7	Botafogo	8,2	-11,5	7,6	1,1	7,8	13,3
8	Goiás	0,0	0,0	-0,3	7,3	-0,1	6,8
9	Palmeiras	15,0	4,4	5,2	1,1	-19,0	6,7
10	Flamengo	-1,8	0,0	-6,5	-2,6	17,3	6,4
11	Cuiabá	4,9	-0,2	0,0	0,0	0,0	4,8
12	São Paulo	0,6	5,1	6,9	-4,9	-7,0	0,6
13	Vasco	-6,8	-0,3	6,8	0,0	0,7	0,4
14	América Mineiro	-1,7	-0,3	0,3	0,0	0,0	-1,7
15	Corinthians	2,4	10,5	-0,7	-8,1	-7,3	-3,2
16	Santos	-9,0	1,5	10,8	-2,1	-5,5	-4,2
17	Bahia	-16,3	2,4	5,8	-0,9	3,6	-5,5
18	Coritiba	-5,7	-0,4	0,0	0,6	0,0	-5,5
19	Fortaleza	-3,4	-1,0	-0,3	-1,1	0,0	-5,7
20	RB Bragantino	2,4	-16,4	-3,7	-19,4	0,1	-36,9

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

*não estão inclusos valores com empréstimos

22/04/2023

Conheça Nossos Produtos

Gestão e Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);
- Valuation de clubes, atletas e torcidas;
- Planos de Gestão e Governança;
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;
- Planejamento estratégico;
- Programa de Gestão de Riscos.

Comercial & Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor;
- Fortalecimento da Identidade do Clube;
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas.

Nossos Clientes

Conheça alguns de nossos principais clientes





pluriconsultoria.com.br