



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

CNPJ nº 33.617.465/0001-45

RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO 2010

com a construção da mega loja de 1.000 m² "Gigante da Colina" que está sendo construída e será propulsora do projeto de 100 lojas (franquias) em 5 anos.



O Centro de Memória que será construído no andar de cima da loja e que abrigará a nossa rica história, que hoje já conta com a digitalização de praticamente todo seu acervo, que culminou com o grande reconhecimento por parte de nossos associados, mas também com o da sociedade em geral, do evento do lançamento da terceira camisa do futebol que simboliza as tradições democráticas do nosso clube. Não podemos nos esquecer da reforma dos ginásios, da pintura externa de São Januário, da reforma do Calabouço, que estava destruído, da reforma dos refeitórios, da nova sala de imprensa, entre outras realizações, da recuperação do parque aquático que começará ainda no primeiro semestre de 2011. Mas há algo mais significativo que começou em 2010 e que teve o ápice no início de 2011, qual seja, o Centro de Treinamento da Base, sancionado pelo Prefeito de Maricá - 150 mil m², para que possamos ter as condições ideais para a formação do futuro do futebol do Vasco. Não há clube com bom elenco, que não tenha uma base sólida.



LAGOA DE MARICÁ

O projeto digital do clube vem crescendo exponencialmente com mais de 60 mil seguidores no Twitter, 90 mil no facebook e o site do clube com mais de 350 mil visitas por mês. Esse projeto visa ampliar a exposição da marca a fim de gerar maior valor agregado nas negociações do clube refletido já em 2010 no nível de licenciamento nas Demonstrações Financeiras que ora são apresentadas.



O ano de 2010 foi o ano do esforço para preparar o Vasco para o futuro, que todos nós queremos, e como não há receita sem esforço de despesa e investimento, nós alcançamos níveis maiores de despesas, sobretudo, a partir do segundo semestre para construção de um elenco de jogadores com maior valor de remuneração, a fim de atingirmos nossos objetivos, como ter uma equipe competitiva, bem como sermos campeões.

A despesa com o departamento jurídico também foi elevada, para fazer face aos acordos judiciais que tivemos que fazer, em virtude das inúmeras ações que nos tem consumido. Na esteira, ainda da recuperação e reorganização da dívida do clube, o Departamen-

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 e 2009 (Em Reais)

	31.Dez.2010	31.Dez.2009
Receitas	73.974.199	78.995.050
Rendas com Desportos	72.362.049	78.284.738
Futebol Profissional	1.612.150	710.312
Outros Desportos	9.584.289	5.822.249
Outras Receitas	9.584.289	5.822.249
Quadro Social	3.684.595	2.908.975
Renda Patrimonial	633.322	425.081
Receita Financeira	226.627	167.345
Receita de Publicidades	3.861.031	2.035.550
Outras Receitas	1.178.713	285.298
Total das Receitas	83.558.488	84.817.299
Despesas	73.280.225	65.714.955
Despesas com Desportos	68.353.542	57.681.075
Futebol Profissional	4.926.683	8.033.881
Outros Desportos	16.659.901	10.495.385
Despesas Departamentais	16.659.901	10.495.385
Departamento de Comunicação	410.966	466.829
Departamento de Divulgação e Rel. Públicas	545.299	409.189
Departamento de Patrimônio	5.929.409	4.730.405
Departamento de Finanças	1.500.049	1.743.546
Departamento Jurídico	5.605.862	1.524.664
Departamento Médico	1.648.609	1.289.238
Departamento Rel. Especializada	70.950	245.617
Departamento Social	948.757	85.900
Outras Despesas	11.378.307	10.351.992
Despesas Administrativas	1.345.499	943.292
Despesas c/ Veículos	332.952	271.358
Despesas Financeiras	4.566.110	5.350.085
Encargos Tributários	2.876.543	2.136.154
Despesas Gerais	2.257.203	1.163.221
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	487.882
Total das Despesas	101.318.433	86.562.333
Déficit do Exercício	(17.759.946)	(1.745.035)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31.12.2010 E 31.12.2009 (Em Reais)

	Patrimônio Social	Reserva de Reavaliação	Superávit/Déficit Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2008	24.914.444	74.257.105	(351.073.511)	(251.901.962)
Ajustes de Exercícios anteriores	-	-	(23.621.602)	(23.621.602)
Déficit do exercício	-	-	(1.745.035)	(1,745,035)
Saldos em 31 de dezembro de 2009	24.914.444	74.257.105	(329.196.944)	(230.025.396)
Ajustes de Exercícios anteriores	-	-	(16.714.530)	(16,714,530)
Déficit do exercício	-	-	(17.759.946)	(17,759,946)
Saldos em 31 de dezembro de 2010	24.914.444	74.257.105	(363.671.420)	(264.499.872)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS DA DIRETORIA ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Em milhares de reais)

d) Atletas em formação - Custo
No exercício de 2010 o Clube procedeu à apuração dos custos dos Atletas em formação - juniores, juvenil, infantil e mirim.

	2010	2009
Ativo Circulante		
Nota 01 - Disponibilidade		
O saldo desta rubrica apresentado em 31 de dezembro de 2010, está composto das seguintes contas em milhares de reais:		
Contas	2010	2009
Caixa	36	27
Bancos Conta Corrente	864	270
Total	900	297

	2010	2009
Nota 02 - Aplicações Financeiras		
O saldo verificado nesta conta é de R\$ 1.419 (Mil) e corresponde a aplicações a curto prazo no mercado financeiro, assim discriminadas.		
Contas	2010	2009
C. E. F.	31	30
Bradesco	88	88
HSBC	-	623
B M G	1.300	-
Total	1.419	741

	2010	2009
Nota 03 - Contas a Receber		
O saldo desta conta representa créditos que o Clube mantém provenientes da Liberação de direitos federativos de atletas e Patrocínios, conforme relação, a saber, em milhares de reais:		
Contas	2010	2009
Eletróbás	17.111	14.000
Cambuci/Cavalera	3.371	2.166
AMBEV	1.760	-
ALESAT	3.556	-
B M G	5.500	-
SPR Ind. Confecções	1.556	-
Coritiba	750	-
Outros	928	1.710
Total	34.532	30.743

Jurídico teve atuação focada nas ações cíveis e trabalhistas, em sintonia com o Departamento Financeiro, para redução do contencioso do clube, no que logrou êxito em diversas ações, como por exemplo, a renegociação da nossa dívida com a Empresa União Bandeirante e as diversas ações que são pagas com o bloqueio de nossos recursos na fonte pagadora, entre outras, além de 20% de nossa receita para pagar o Ato do TRT - Tribunal Regional do Trabalho de ações trabalhistas. Por outro lado, conseguimos reduzir o volume do custo financeiro que tivemos no ano anterior, mesmo que muito elevada, em consequência dos mesmos motivos que originaram os problemas nas demais áreas do clube, ou seja, a dívida, pública e notória, do clube, que aos poucos, com determinação e perseverança, estamos solucionando, seja alongando o seu perfil, ou pagando a dívida.

Os avanços significativos do ponto de vista dos trabalhos realizados em 2010, que terão resultados em 2011, sobretudo no que tange à evolução das receitas, ainda não foram suficientes para aliviar as dificuldades de caixa, como dito acima, em virtude das dívidas que nos assolam. No futebol o retorno à Série A do campeonato brasileiro, a partir do apoio irrestrito da torcida com o Sentimento que nunca parou, consolidou a proposta de profissionalização que adotamos no clube. Ainda há muito o que fazer, mas temos a convicção de que estamos no caminho certo, pois o alicerce de qualquer construção não se faz com pilares frágeis, mas com colunas rígidas e fortes, tijolo sobre tijolo, estamos reconstruindo uma história de vitórias e títulos. O primeiro sinal foi dado com o título de campeão de juniores, que não conquistávamos há nove anos. Desde 2009, vem sendo implementada uma nova política com o Plano de Trabalho para as categorias de base do clube, o que permitiu a instituição de um novo processo de seleção de atletas através de um banco de dados que acompanha todo o desenvolvimento físico e técnico dos atletas, representado nas Demonstrações Financeiras deste exercício pela mensuração econômica desses mesmos atletas.

Nos Esportes Olímpicos, o projeto tem focado seus esforços na base, dentro da responsabilidade social que o clube tem, o que tem contribuído para que meninos e meninas possam exercer a prática desportiva. Esse esforço olímpico não foi em vão, pois 2010 consagrou o Vasco e o nosso Estádio como futura sede olímpica do Rugby para 2016, o que nos proporcionará a oportunidade de modernização de nosso palco maior e melhoramento do entorno de São Januário, transformando-o numa arena multiuso, contribuindo para a alavancagem de nosso clube ao patamar das grandes agremiações europeias. Nessa questão, queremos agradecer especialmente ao Conselho Deliberativo pela sensibilidade na aprovação do Projeto e particularmente ao COI e ao COB e a todos que de uma forma ou outra contribuíram para esse sonho brasileiro/vascaíno e por acreditarem no potencial do Club de Regatas Vasco da Gama. Por suas tradições sociais, não passou ao largo, as diversas contribuições dadas ao projeto Cidadania Vascaína, concebido para beneficiar as comunidades de baixa renda que habitam no entorno do estádio de São Januário, em São Cristóvão: a Barreira do Vasco e Tuiuti. O objetivo é aproximar os moradores dessas duas localidades dos serviços públicos, e da iniciativa privada; de modo a diminuir e até eliminar fatores de exclusão social, além das ações voltadas para o quadro social do clube, como a Copa Cruzmaltina de Associados. Agradecemos a todos que de alguma forma vêm contribuindo para o engrandecimento do CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA: Associados, Conselheiros, Beneméritos, Grandes Beneméritos, Torcedores, Patrocinadores, Instituições Financeiras, Colaboradores e, em especial, aos nossos funcionários, sem os quais não teríamos atingido os resultados aqui apresentados.

CARLOS ROBERTO DINAMITE DE OLIVEIRA
PRESIDENTE

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DE 31 DE DEZEMBRO DE 2010 e 2009 (Em Reais)

	31.Dez.2010	31.Dez.2009
I) Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	17.759.946	(1.745.035)
Prejuízo Líquido do Exercício	-	-
Ajustes para conciliar o resultado as disponibilidades Geradas pelas Atividades Operacionais	3.186.097	-
Amortização	3.186.097	-
Prejuízo Operacional Bruto antes das Mudanças no Capital de Giro	(14.573.849)	(1.745.035)
Variáveis no Ativo (Aumento) Redução:	10.774.654	(90.140.259)
Contas a Receber	(3.788.851)	(27.023.806)
Estoques	2.976.766	(1.250.439)
Provisão do Contas a Receber	10.112.791	(54.274.269)
Outros Ativos	1.473.948	(7.591.744)
Variáveis no Passivo (Aumento) Redução:	29.347.025	76.919.721
Fornecedores	(248.448)	123.224
Credores Diversos	17.727.363	11.118.651
Imposto e Contribuições Sociais e Obrigações Fiscais a Pagar	13.411.709	12.587.063
Créditos a Receber	4.945.191	58.378.834
Outros Passivos	(6.488.790)	(5.288.050)
II) Caixa Provenientes das Atividades Operacionais	25.547.830	(14.965.573)
Ajustes de Exercícios Anteriores	(16.714.530)	23.621.602
III) Caixa Líquido Provenientes das Atividades Operacionais	8.833.300	8.656.029
Compras de Imobilizado	(386.174)	(19.247)
Atletas Profissionais Contratados - Custo Baixas	(13.247.600)	(4.557.750)
Atletas em formação - Custo	2.869.100	-
IV) Caixa Líquido Usado nas Atividades de Financiamento	(5.545.502)	4.079.032
Empréstimos Tomados	6.826.981	(3.606.250)
Aumento nas Disponibilidades	1.281.479	472.782
No início do Período	1.038.133	565.351
No final do Período	2.319.612	1.038.133
Aumento das Disponibilidades no Período	1.281.479	472.782

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

Contexto Operacional
O Club de Regatas Vasco da Gama, fundado no então Distrito Federal, em 21 de agosto de 1898 e considerado de Utilidade Pública pela Lei nº 949, de 2 de junho de 1966, é uma Sociedade Civil sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade do Rio de Janeiro, caracteriza-se como entidade desportiva, recreativa, assistencial, educacional e filantrópica. Para o integral cumprimento de seus objetivos sociais, o Clube promoverá através da realização de espetáculos:
a) A prática de atividades desportivas em forma recreativa ou competitiva, participando de torneios e campeonatos promovidos pelas entidades desportivas a que estiver mediata ou imediatamente filiada.
b) A prática da assistência social, educacional, cívica e filantrópica, promovendo espetáculos e torneios ou cedendo suas sedes para tais objetivos.

Sumário das Principais Práticas Contábeis
Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras. As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2010 foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em atendimento a Lei nº 11.638 de 28.12.2008, Medida Provisória nº 449/08 e Pronunciamentos Técnicos do CPC, aprovados por Deliberações da CVM.

a) Regime de Escrituração das Transações
É adotado o Regime de Competência para registro das Mutações Patrimoniais (apropriação das Despesas e Receitas), cujos fatos geralmente ocorreram no Exercício de 2010.

b) Depreciação do Imobilizado Técnico
O Clube não procedeu à depreciação do ativo imobilizado, em virtude de ainda não ter realizado o levantamento total dos seus bens imóveis e móveis.

c) Atletas Profissionais - Ativo Imobilizado
O Clube no exercício de 2009, em atendimento a Resolução do CFC nº 1.005 de 17/09/2004 e NBT C 10.13 - dos aspectos contábeis específicos em entidades desportivas profissionais. Os registros contábeis com os gastos com a contratação ou a renovação de contrato de atletas profissionais foram registrados no ativo imobilizado, em conta específica, pelo valor efetivamente pago ou incorrido. Os direitos contratuais registrados no ativo imobilizado foram amortizados de acordo com os prazos dos contratos.

Nota 04 - Créditos Financeiros
No mês de agosto o clube procedeu à venda das 125.000 debêntures da Cia Vale do Rio Doce.

	2010	2009
Conta		
Ações	-	437
Total	-	437

Notas 05 - Estoques
Refere-se à compra de mercadorias, adquiridas para uso e consumo próprio das divisões cujo, o montante é de R\$ 399.(Mil), em 31 de outubro de 2010 foi realizado o inventário físico das mercadorias, que originou um ajuste/baixa.

	2010	2009
Contas		
Mercadorias	399	3.376
Total	399	3.376

Nota 06 - Outras Contas
O saldo apresentado nesta rubrica está composto das seguintes contas em milhares de reais:

	2010	2009
Contas		
Adiantamentos Concedidos	995	629
Adiantamentos Fornecedores	855	95
Depósitos Judiciais	9.532	11.754
Outras	60	-
Total	11.442	12.478

Nota 07 - Direito de Uso e Imagem
O saldo de R\$ 33.820.(Mil) existentes nesta rubrica representa o somatório das parcelas a serem pagas pela Rede Globo mensalmente no exercício de 2011.

	2010	2009
Contas		
Direito de Uso e Imagem	33.820	33.148
Total	33.820	33.148

Senhores Associados:
Cumprindo as disposições estatutárias, apresentamos o Relatório da Diretoria Administrativa correspondente ao exercício de 2010, contendo as operações realizadas até 31 de dezembro, incluindo as peças contábeis determinadas pela Legislação em vigor e pelo Estatuto Social.
Dando continuidade ao trabalho de reestruturação do clube, foi adotado durante o exercício de 2010, um plano de recuperação das receitas, cujo reflexo será percebido com maior intensidade no exercício de 2011, em face dos contratos de patrocínio assinados pela Diretoria Administrativa no segundo semestre de 2010. As receitas com publicidade, com contratos assinados, cresceram desde 2008 até a fim do ano de 2010, com reflexos em 2011 o percentual expressivo de 501%, tendo, como exemplo mais expressivo, o patrocínio da propriedade da manga da camisa da equipe de futebol que cresceu 1.733 %.



Outro indicador importante diz respeito às parcerias com empresas que através de permutas na ordem de R\$ 2,7 MM nos proporcionaram realizar investimentos e reduzir custos operacionais.

O resultado já pode ser percebido pelos sócios do nosso clube e por todos os torcedores nas dependências de São Januário. Os reflexos do trabalho que se iniciou em 2010, começam a dar os frutos no início de 2011, como a reforma efetiva do Estádio de São Januário, com um novo Lay-out e com a recuperação estrutural da marquise da social,



com o novo e mais moderno vestiário do Brasil,



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 (Em Reais)

	Notas	31.Dez.2010	31.Dez.2009
Ativo Circulante			
Caixa e Banco Movimento	1	900.626	297.242
Aplicações Financeiras	2	1.418.987	740.890
Contas a Receber	3	34.532.151	30.743.300
Créditos Financeiros	4	-	437.500
Estoques	5	399.070	3.375.837
Outras Contas	6	11.442.035	12.478.483
Direito de Uso de Imagem	7	33.820.500	33.148.500
Total do Circulante		82.513.369	81.221.752
Não Circulante			
Realizável a Longo Prazo			
Créditos a Receber	8	31.546.978	42.331.769
Imobilizado	9	108.781.783	97.589.078
Total do não Circulante		140.328.761	139.920.847
Total do Ativo		222.842.130	221.142.599

Passivo Circulante

	Notas	31.Dez.2010	31.Dez.2009
Passivo Circulante			
Fornecedores	10	1.518.347	1.766.795
Credores Diversos	11	75.585.229	57.857.866
Sal. Ind. Férias Gratif. Transp. Alim.	12	6.641.380	3.140.794
Encargos Sociais e Tributários	13	30.930.991	19.273.292
Empréstimo de Terceiros	14	21.038.378	17.404.455
Outras Contas a Pagar	15	1.679.951	1.506.209
Receita de Uso e Imagem a Realizar	16	33.820.500	33.148.500
Total do Circulante		171.214.776	134.097.911
Não Circulante			
Empréstimos de Terceiros	17	75.725.979	76.773.672
Encargos Sociais e Tributários	18	85.637.816	85.884.394
Indenizações a Pagar	19	2.786.688	4.286.688
Provisão de Contingências	20	85.083.965	91.746.497
Contratos de Patrocínios	21	62.652.025	58.378.834
Contrato de Mútuo	22	4.240.752	-
Total do Não Circulante		316.127.226	317.070.085
Passivo a Descoberto			
Patrimônio Social		24.914.444	24.914.444
Ajuste do Exercício Anterior	23	16.565.947	33.280.477
Reserva de Reavaliação		74.257.105	74.257.105
Déficit Exercício Anterior		(362.477.421)	(360.732.386)
Déficit do Exercício		(17.759.946)	(1,745,035)
Total do Patrimônio Líquido		(264.499.872)	(230.025.396)
Total do Passivo		222.842.130	221.142.599

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

CNPJ nº 33.617.465/0001-45

NÃO CIRCULANTE

Nota 08 - Créditos a Receber

Valores referentes aos contratos da ELETROBRÁS, CAMBUCI (Penalty) E OUTROS, conforme discriminado abaixo:

Contas	2010	2009
Eletrobrás	21.000	35.000
Cambuci	5.236	7.332
Futebol Club Porto (a)	5.310	-
Total	31.546	42.332

(a) Provisão de 25% dos Direitos Econômicos do Atleta Josef de Souza Dias, vencíveis em 30/06/2013, conforme contrato de 17/06/2010.

Nota 09 - Imobilizado

Esta rubrica está representada pelas contas de Comodato, Bens Imóveis e Bens Móveis com seus custos históricos, bem como os Atletas profissionais contratados no valor da aquisição dos direitos econômicos e Atletas em formação custo, conforme discriminado abaixo.

Contas	2010 (Mil)	2009 (Mil)
Comodato - "Ônibus VW"	181	181
Bens Imóveis	90.112	89.764
Bens Móveis	3.121	3.085
Atletas profissionais contratados - custo (Amortização Atletas)	14.938	4.558
Atletas em formação-Custo	3.614	-
Total	108.782	97.407

PASSIVO

CIRCULANTE

Nota 10 - Fornecedores

O saldo desta conta no valor de R\$ 1.518(Mil) corresponde aos fornecedores e prestadores de serviços para as divisões no desempenho de suas funções e conservação das sedes.

Contas	2010	2009
Fornecedores	1.518	1.767
Total	1.518	1.767

Nota 11 - Credores Diversos

O saldo desta conta no valor de R\$ 75.585 (Mil) representa compromissos assumidos com comissão técnica e atletas na renovação de seus contratos, débitos provenientes das obras e conservação do patrimônio, bem como diversos acordos, conforme relação abaixo:

Contas	2010	2009
Clube dos Treze	18.581	19.777
Patty Center Serv. (Vasco Barra)	12.004	-
Two Star Mak (Carlos Alberto)	4.590	-
Globo Comunicação Participação	4.088	3.267
FFERJ	3.174	3.430
Espólio do Denner	2.875	3.130
Felipe Eventos Esportivos	2.727	-
Cambuci - Acordo Contratual	2.721	-
Alsaiva C E Imob Part. Habbi's	2.052	-
Edmundo A Souza Neto Provisão de R\$1.320 para 2011.	1.430	1.430
TV Globo Ltda.	1.235	3.706
Futebol Cons. Esportiva	1.144	1.144
Dorival Junior	1.200	1.200
RP4 Eventos e Promoções	351	2.762
Eurofóbal Gestão de C & A.	-	2.227
União Bandeirantes Futebol	-	500
Jorge José de Azevedo	-	700
Osmar Donizete Candido	175	175
J.Santana Eventos e Assessoria	534	534
Nélio Braga Chambarelli	405	405
Braga e Albuquerque Advogados	330	330
Play Part e Comunicação	402	402
Antonio Lopes dos Santos	79	262
Giovane Gavio Promoções	570	570
Football Club Saturn	200	200
Walfran Menezes Lima	265	415
Wagner Nascimento Advogados	355	246
Siano & Martins Advogados Provisão de R\$180 p/2011.	195	195
Hélio Rubens G. Filho	104	195
Miguel Antonio Vaz	396	528
Avai Futebol Clube	600	900
Bueno e Torres Jacob Advogados	35	350
Outros Credores	12.768	8.878
Total	75.585	57.858

Nota 12 - Salários, Férias, Indenização, 13º Salário, Gratificação, Transporte e Alimentação

Estas contas estão representadas de acordo com o saldo existente em 31.12.10 cujos valores foram apropriados conforme o regime de competência e totalizaram R\$ 6.641(MIL).

Contas

	2010	2009
Salários	5.039	1.644
Férias	1.590	1.473
Prêmios e Gratificações	12	17
Outras	-	7
Total	6.641	3.141

Nota 13 - Encargos Societários e Tributários

Contas	2010	2009
INSS a Recolher	9.568	6.031
FGTS a Recolher	2.467	2.358
IRRF a Recolher	16.570	9.996
Outros	2.325	888
Total	30.930	19.273

Nota 14 - Empréstimos de Terceiros

O saldo desta conta no valor de R\$ 21.038 (Mil), representa obrigações a pagar, assim discriminadas:

Contas	2010	2009
HSBC Investimento	561	675
BicBanco Mútuo	330	6.457
FFERJ	1.163	5.962
Bicbancos SPR IND CONF.	1.184	-
GLOBOSAT Programadora	4.000	-
BMG (20.61.75949)	4.500	-
BMG (20.98.70864)	1.300	-
CBF	8.000	-
Ingresso Fácil	-	1.310
Outros Empréstimos	-	3.000
Total	21.038	17.404

Nota 15 - Outras Contas a Pagar

O saldo desta conta no valor de R\$ 1.679 (Mil), representa apropriação pelo regime de competência, relativo às obrigações com Honorários, Encargos Sindicais, Indenizações, e Outras contas a pagar, ocorridas mensalmente.

Contas	2010	2009
Encargos Sindicais	141	81
Honorários Recolher	98	194
Conta a Pagar	496	312
Indenizações	929	919
Outras	15	-
Total	1.679	1.506

Nota 16 - Receita de Uso e Imagens a Realizar

O saldo apresentado na conta receita de uso e imagem a realizar no valor de R\$ 33.820(MIL) correspondentes as parcelas a serem pagas no exercício de 2011 pela Rede Globo de Televisão e FFERJ.

Contas	2010	2009
Receita de Uso e Imagem	33.820	33.148
Total	33.820	33.148

NÃO CIRCULANTE

Nota 17 - Empréstimos de Terceiros

O saldo apresentado de R\$ 75.726 (MIL), refere-se a empréstimos de longo prazo, conforme discriminação abaixo:

Contas	2010	2009
Rede Globo de Televisão	55.420	55.420
Clube dos Treze	5.000	13.324
Cambuci	4.535	6.359
FFERJ.	6.500	-
B M G	2.600	-
Outros Empréstimos	1.671	1.671
Total	75.726	76.774

Nota 18 - Encargos Sociais e Tributários

Provisão de R\$ 85.637 (MIL) referente à provisão de impostos, incluindo Timemania, conforme levantamento efetuado pelos escritórios jurídicos, a saber:

Contas	2010	2009
Timemania	73.398	73.398
IRRF / PIS	11.667	11.667
Outros	572	819
Total	85.637	85.884

Nota 19 - Indenizações a Pagar

Acordos judiciais, conforme discriminado abaixo em milhares de reais:

Contas	2010	2009
Espólio de Denner	1.000	1.000
Edmundo A. de S. Neto	1.140	2.460
Siano Advogados	360	540
J. Santana Eventos	287	287
Total	2.787	4.287

Notas 20 - Provisão de Contingências

Provisão para contingências no valor de R\$ 85.084 (MIL), conforme levantamento do departamento jurídico do clube e considerando o seguinte critério de expectativa de perda sobre os valores para cada avaliação:

Contas	2010	2009
I S S	25.478	25.478
Cíveis	36.744	42.335
Trabalhistas	22.862	23.933
Total	85.084	91.746

Nota 21 - Créditos a Receber - Contratos de Patrocínios

O saldo de R\$ 62.652 (MIL), está representado por valores a compensar oriundos de créditos referentes a contratos de patrocínios junto ao clube. O valor registrado como compensação representa a totalidade das parcelas a serem pagas ao Clube até o final dos contratos, conforme relação, a saber:

Contas	2010	2009
Eletrobrás	35.000	49.000
Cambuci	7.887	9.379
Futebol Club Porto	5.310	-
Alesat Combustíveis	3.555	-
AMBEV	3.750	-
BMG	5.500	-
SPR Ind.Conf.Tecelagem	1.650	-
Total	62.652	58.379

Nota 22 - Contrato de Mútuo

O saldo apresentado de R\$4.241(MIL) representados pelos Mutuários:

Contas	2010	2009
José Rodrigues Pinto	662	-
Olavo Egidio M. Carvalho	658	-
José Hamilton Mandarino	330	-
José Carlos da c. Pereira	327	-
Antônio Frutuosa Peralta	327	-
José Antônio Mourão	327	-
Jorge Nuno Odone de V. da Silva	325	-
Joaquim Pedro de V. da Silva	325	-
Mario Aurélio da Cunha Pinto	319	-
NFS. Srvs. Publ.Prop. MKT Ltda.	320	-
Fábio Fernandes	321	-
Total	4.241	-

Nota 23 - Ajuste do Exercício Anterior

O saldo apresentado de R\$ 16.566 (MIL), corresponde aos valores referentes à regularização dos lançamentos dos exercícios anteriores.

Data	Descrição	Débito	Crédito
01/02/10	Varição Cambial Felipe Coutinho	1.042.470	-
01/02/10	C.Receber Felipe Coutinho	-	2.952.965
28/02/10	Varição Cambial Alex Teixeira	483.870	-
01/04/10	Valor pago. Informidia período de julho/05 a dez/06 e mar/junho/09	302.571	-
25/06/10	Valor da intermediação de Rafael Coelho de 07/09	150.000	-
10/07/10	Valor da parcela de Uso e Imagem de Carlos Alberto de Jesus	390.000	-
01/08/10	Termo de Conciliação de Honorários de Negreiros Adv.	538.408	-
31/10/10	Ajuste Inventário do Almoarifado	3.102.850	-
04/11/10	Auto de Penhora Vasco Barra	6.314.738	-
01/12/10	Juros não apropriados no exercício de 2009.	1.154.683	-
27/12/10	Premiação Campeonato Brasileiro de 2009 - Série B	-	1.000.000
30/12	Provisão do Proc.1653-2002.018.01.09 do exequente Paulo Sergio Rosa	4.000.773	-
30/12	Provisão do Proc.1120-63-2002.01.0019 do exequente Jamir Adriano Paz Gomes	553.123	-
30/12	Provisão do Proc.1478-2003.063.01.00-5 do exequente Horia Constantinescu	519.407	-

Nota: Para uma melhor demonstração do saldo comparativo entre 2009 e 2010, que estava pelo valor líquido entre os anos de 2008 e 2009, composto pelos saldos abaixo:

Composição:	2010	2009	Varição	2009	2008	Varição
	16.566	33.280	16.715	33.281	9.659	23.622

Carlos Roberto Dinamite de Oliveira

Presidente

Nelson Monteiro da Rocha

Vice-Presidente de Finanças

Cezar Augusto Melim

Contador

CRC/RJ nº 053.423/O-0

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

ram calculados. O Clube não mantém controle patrimonial de seus Bens.

4. A entidade não efetuou as avaliações necessárias ao atendimento do Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis nº 01 (Resolução CFC Nº 1.110/07), que determina a redução dos ativos ao "valor recuperável" (Valor recuperável de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa é o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo e seu valor em uso), caso esse valor seja inferior aos saldos registrados nas demonstrações contábeis.

5. A conta estoques apresenta o saldo em 31/12/2010 de R\$ 399.070, (trezentos e noventa e nove mil e setenta reais). Foi realizado inventário físico dos materiais com data base em 31 de outubro de 2010 e o Clube está implantando, porém ainda não os têm, procedimentos estabelecidos para a realização de inventários periódicos. Não foi possível confirmar, através de procedimentos de auditoria alternativos, o saldo da conta estoques, no montante acima especificado.

6. Por decisão da Administração, o critério para provisões de contingências para perdas, apontadas por seus Advogados externos, para as ações judiciais em curso, foi estabelecido em: (i) trânsito em julgamento - 100%; (ii) perda provável - 80%; (iii) perda possível - 50%; (iv) e perda remota - 20%. O saldo apresentado nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2010, envolvendo contingências fiscais, cíveis e trabalhistas, é de R\$ 85 milhões (oitenta e cinco milhões de reais). Como procedimento de auditoria circularizamos, com data base em 31.12.2010, os 03 consultores jurídicos da empresa, com a finalidade de atualização dos valores dos processos sob suas responsabilidades, bem como a informação de novos processos incluídos no exercício de 2010 dos quais não recebemos resposta até a data de emissão deste parecer.

7. Exceto pelos assuntos comentados nos parágrafos 3º, 4º, 5º e 6º acima, em nossa opinião as demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1º representam adequadamente à posição patrimonial e financeira, o resultado das operações, as mutações do patrimônio e os fluxos de caixa do Club de Regatas Vasco da Gama em 31 de dezembro de 2010 e 2009, de acordo com as Principais Práticas Contábeis e as Normas Brasileiras de Contabilidade.

8. As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios. A partir de exercícios anteriores o Club de Regatas Vasco da Gama, passou a apurar prejuízos e apresentar um quadro de deficiência de capital de giro. Além disso, em 31 de dezembro de 2010 e 31 de dezembro de 2009, o Clube apresenta patrimônios líquidos negativos (passivo a descoberto) de R\$ 264.499 MIL, (duzentos e sessenta e quatro milhões, quatrocentos e noventa e nove mil) e R\$ 230.025 MIL (duzentos e trinta milhões e vinte e cinco mil), respectivamente. Esses fatores indicam que a continuidade de suas operações depende da imprescindível complementação de sua reestruturação financeira.



Rio de Janeiro, 15 de abril de 2011.

PS CONTAX & ASSOCIADOS

Auditores Independentes SS

CRC - RJ 003206/O CVM nº 7692

Nelson Fernando Marques Pfaltzgraff

Contador CRC/RJ 028.998/O

Sócio

BALANÇO SOCIAL 2010 (em milhares de reais)

	2010	2009
1 - BASE DE CALCULO		
Receita Líquida (RL)	0	0
Resultado Operacional (RO)	0	0
Folha de Pagamento Bruta	47.005	50.128
2 - INDICADORES SOCIAIS INTERNOS		
Alimentação	501	293
Encargos Sociais Compulsórios	4.412	3.924
Previdência Privada	0	0
Saúde	0	0
Segurança e Saúde no Trabalho	0	0
Educação	0	59
Cultura	0	0
Capacitação e desenvolvimento profissional	0	0
Creche ou auxílio-creche	0	0
Participação nos lucros ou resultados	0	0
Outros	0	0
Total - Indicadores sociais internos	4.276	-
3 - INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS		
Educação	0	0
Cultura	0	0
Saúde e saneamento	0	0
Esporte	0	0
Combate a fome e segurança alimentar	0	0
Outros	0	0
Total das contribuições para a sociedade	0	0
Tributos (excluídos encargos sociais)	0	0
Total - Indicadores sociais externos	0	0
4 - INDICADORES AMBIENTAIS		
Investimentos relacionados com a produção/operação do Clube	0	0
Investimentos em programas e/ou projetos externos	0	0
Total de investimentos em meio ambiente	0	0
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumento da eficácia na utilização de recursos, a empresa	0	0

	2010	2009
5 - INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL</		