



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

CNPJ 33.617.465/0001-45

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Associados: Cumprindo as disposições estatutárias, apresentamos o Relatório da Diretoria Administrativa correspondente ao exercício de 2009, contendo as operações realizadas até 31 de dezembro, incluindo as peças contábeis determinadas pela Legislação em vigor e pelo Estatuto Social. Dando continuidade ao trabalho de reestruturação administrativo/financeira do clube, foi adotado durante o exercício de 2009, um plano de recuperação das receitas, e redução das despesas, refletido nas Demonstrações Financeiras que ora são apresentadas, com uma evolução de 63 % das receitas, ou seja, um acréscimo de R\$ 32,8 milhões, enquanto as despesas tiveram um crescimento modesto de 7%, descontados os ajustes do exercício passado. O clube apesar de ter reduzido a significativa receita, proveniente da transmissão de TV, por conta de ter disputado a série B do campeonato brasileiro, conseguiu obter outras receitas adicionais, como: O patrocínio máster da Eletrobrás na camisa a partir do segundo semestre do exercício, o patrocínio da empresa de material esportivo Penalty, além das receitas obtidas com o Programa de Sócios "O Vasco é Meu" a partir de maio de 2009, e, sobretudo, do comparecimento em massa da nossa grande torcida nos jogos do campeonato brasileiro. A mudança na política de gastos pode ser percebida, de forma mais contundente, na aplicação dos recursos no Departamento de Futebol correspondendo a 67% das despesas totais e com evolução de 81,3 % dos gastos em relação ao período anterior. Na esteira, ainda da recuperação e reorganização da dívida do clube, o Departamento Jurídico teve atuação focada nas ações cíveis e trabalhistas, em sintonia com o Departamento Financeiro, para redução do contencioso do clube, no que logrou êxito em diversas ações, como por exemplo, a renegociação da nossa dívida com a Cambuci - Penalty, entre outras. No futebol o retorno à Série A do campeonato brasileiro, a partir do apoio irrestrito da torcida com o Sentimento que nunca parou, foi o grande diferencial de nossa Instituição que contagiou o cenário esportivo nacional e marcou a temporada do clube em 2009. Ainda no Futebol, foi implementada uma nova política com o Plano de Trabalho para as categorias de base do clube, o que permitiu a instituição de um novo processo de seleção de atletas através de um banco de dados que acompanha todo o desenvolvimento físico e técnico dos atletas. No Remo a conquista do Tricampeonato Brasileiro foi o destaque do ano de 2009, além das conquistas de Campeão Estadual nas categorias: Infantil, Peso-Leve,

Peso-Leve sub 23 anos e Máster. Houve o incremento de 7 novos barcos chineses à frota do Clube através da doação feita por Ilustres Vascaínos. Nos Esportes Olímpicos, o clube organizou e desenvolveu projetos para apresentação ao Ministério dos Esportes, a fim de utilizar a lei de incentivos fiscais ao setor esportivo. Paralelamente, dirigentes do clube iniciaram negociações com as empresas que fazem a documentação do projeto para aprovação e captação de patrocínio em 2010. Está em pleno desenvolvimento o projeto em parceria com o Clube da Light para implementar um Programa de Iniciação Esportiva, Lutas e Esportes Aquáticos. Já foram identificadas as necessidades dessa proposta, bem como foram definidos os tipos de esportes e suas áreas de atuação. Entre as atividades de 2009, merece especial destaque: a seleção de novos atletas nas modalidades basquete e voleibol, bem como a captação de alunos para a prática do tênis. Por suas tradições sociais, não passou ao largo, as diversas contribuições dadas ao projeto Cidadania Vascaína, concebido para beneficiar as comunidades de baixa renda que habitam no entorno do estádio de São Januário, em São Cristóvão: a Barreira do Vasco e Tuiuti. O objetivo é aproximar os moradores dessas duas localidades dos serviços públicos, e da iniciativa privada; de modo a diminuir e até eliminar fatores de exclusão social. Do ponto de vista patrimonial, diversas ações de preservação e manutenção do Patrimônio do clube foram realizadas, com destaque para Recuperação do sistema de prevenção de incêndio do estádio, que por determinação do Corpo de Bombeiros, há muito tempo, havia reduzido a quantidade de público possível no estádio. Com a recuperação do sistema, resgatamos a capacidade de 25.000 espectadores. No exercício de 2009, entregamos o imóvel alugado na Barra da Tijuca - Rio de Janeiro, onde havia o treinamento da equipe de futebol profissional do clube, face aos custos elevados de aluguel. O clube já iniciou negociações para instalação de um novo Centro de Treinamentos que atenda as necessidades do futebol moderno. Agradecendo a todos que de alguma forma vêm contribuindo para o engrandecimento do CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA: Associados, Conselheiros, Beneméritos, Grandes Beneméritos, Torcedores, Patrocinadores, Instituições Financeiras, Colaboradores e, em especial, aos nossos funcionários, sem os quais não teríamos atingido os resultados aqui apresentados.

Carlos Roberto Dinamite de Oliveira - Presidente.

BALANÇO PATRIMONIAL - Em R\$ Mil		DEMONSTRATIVO SINTÉTICO DAS CONTAS DE RESULTADO		FLUXO DE CAIXA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009	
ATIVO	31/12/2009	31/12/2008	Em R\$ Mil		Em R\$ Mil
CIRCULANTE			31/12/2009	31/12/2008	I) FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS
Caixa e Bco. Movimento	297	56			Prejuízo Líquido do Exercício (1.745)
Aplicações Financeiras	741	509			Prejuízo Operacional Bruto antes das Mudanças no
Contas a Receber	30.743	3.719			Capital de Giro (1.745)
Créditos Financeiros	438	313			Variações no Ativo (Aumento) Redução: (90.140)
Estoques	3.376	2.125			Contas a Receber (27.024)
Outras Contas	12.478	5.194			Estoque (1.250)
Direito de uso e imagem	33.149	21.206			Provisão do Contas a Receber (54.274)
TOTAL DO CIRCULANTE	81.222	33.122			Outros Ativos (7.592)
NÃO CIRCULANTE					Variações no Passivo Aumento (Redução): 76.919
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO					Fornecedores 123
Bens em Comodato	182	-			Credores Diversos 11.118
Créditos a Receber	42.332	-			Imposto e Contribuições Sociais e Obrig. Fiscais a Pagar 12.587
Total do Realizável a Longo Prazo	42.514	-			Créditos a Receber 58.379
PERMANENTE					Outros Passivos (5.288)
Imobilizado					II) CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (14.966)
Atletas	4.558	-			Ajustes de Exercícios Anteriores 23.622
Bens Imóveis	89.764	89.761			III) CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS 8.656
Bens Móveis	3.085	3.069			Operacionais (4.577)
Total do Permanente	97.407	92.830			IV) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO 4.079
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	139.921	92.830			Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos (3.606)
TOTAL DO ATIVO	221.143	125.952			V) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 473
PASSIVO					AUMENTO NAS DISPONIBILIDADES 473
CIRCULANTE					NO INÍCIO DO PERÍODO 565
Fornecedores	1.767	1.643			NO FINAL DO PERÍODO 1.038
Credores Diversos	57.858	46.739			AUMENTO DAS DISPONIBILIDADES NO PERÍODO 473
Sal. Ind. Férias Gratif. Transp. Alim.	3.141	4.387			DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009 E 2008 (Expresso em R\$ Mil)
Encargos Soc. e Tributários	19.273	6.790			
Empréstimo de Terceiros	17.404	17.287			
Outras Contas a Pagar	1.506	156			
Receita de Uso e Imagem a Realizar	33.149	21.206			
TOTAL DO CIRCULANTE	134.098	98.208			
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimo de Terceiros	76.774	80.498			
Enc. Sociais e Tributários	85.884	88.080			
Indenizações a Pagar	4.287	7.287			
Provisão de Contingências	91.746	103.781			
Créditos a Receber	58.379	-			
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	317.070	279.646			
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Patrimônio	24.914	24.914			
Ajuste do Exercício Anterior	23.622	-			
Reserva de Reavaliação	74.257	74.257			
Déficit Exercício Anterior	(351.073)	(74.260)			
Déficit do Período	(1.745)	(276.813)			
TOTAL DO PATRIM. LÍQUIDO	(230.025)	(251.902)			
TOTAL DO PASSIVO	221.143	125.952			

NOTAS EXPLICATIVAS DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009

Contexto Operacional: O Club de Regatas Vasco da Gama, fundado no então Distrito Federal, em 21 de agosto de 1898 e considerado de Utilidade Pública pela Lei nº 949, de 2 de junho de 1966, é uma Sociedade Civil sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade do Rio de Janeiro, caracterizando-se como entidade desportiva, recreativa, assistencial, educacional e filantrópica. Para o integral cumprimento de seus objetivos sociais, o Clube promoverá, através da realização de espetáculos: a) A prática de atividades desportivas em forma recreativa ou competitiva, participando de torneios e campeonatos promovidos pelas entidades desportivas a que estiver mediata ou imediatamente filiada; b) A prática da assistência social, educacional, cívica e filantrópica, promovendo espetáculos e torneios ou cedendo suas sedes para tais objetivos. **Sumário das Principais Práticas Contábeis - Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2009, foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em atendimento a Lei nº 11.638, de 28.12.2008, Medida Provisória nº 449/08 e Pronunciamentos Técnicos do CPC, aprovados por Deliberações da CVM.

a) **Regime de Escrituração das Transações:** É adotado o Regime de Competência para registro das MUTAÇÕES PATRIMONIAIS (Apropriação das Despesas e Receitas), cujos fatos geradores ocorreram no Exercício / 2009.

b) **Depreciação do Imobilizado Técnico:** O Clube não procedeu a depreciação do ativo imobilizado, em virtude de ainda não ter realizado o levantamento total dos seus bens imóveis e móveis. c) **Fluxo de Caixa:** O Clube no exercício de 2009, com base na lei 11.638 de 28.12.2008, inseriu nas suas demonstrações financeiras o fluxo de caixa, deixando de utilizar a Demonstração de Origens e Aplicações de Recursos (DOAR). **Nota 01 - Disponibilidade:** O saldo desta rubrica apresentado em 31 de dezembro de 2009 é de R\$ 297 (Mil), e está composto das seguintes contas:

	Em R\$ Mil
Caixa	27
Banco c/movimento	270
TOTAL	297
Nota 02 - Aplicações Financeiras: O saldo verificado nesta conta é de R\$ 741 (Mil) e corresponde a aplicações a curto prazo no mercado financeiro, assim discriminadas.	
	Em R\$ Mil
Cef	30
Bradesco	88
HSBC	623
TOTAL	741
Nota 03 - Contas a Receber: O Saldo desta conta representa créditos que o Clube mantém provenientes da Liberação de direitos federativos de atletas e Patrocínios, conforme relação, a saber:	
	Em R\$ Mil
Cambuci (Penalty)	2.166
Eletrobrás	14.000
Shaktar Donetsk (Venda atleta Alex Teixeira)	12.867
Outros	1.710
TOTAL	30.743

Nota 04 - Créditos Financeiros: O saldo nesta conta no valor de R\$437 (Mil), corresponde a compra de 125.000 debêntures da CIA VALE DO RIO DOCE. A variação obtida em 31/12/2009, foi decorrente do ajuste a valor de mercado das debêntures, com base em cotação de mercado no SND/Cetip, a taxa de R\$3,50.

	Em R\$ Mil
31/12/2009	437
31/12/2008	312

Nota 05 - Estoques: Refere-se a compra de mercadorias, adquiridas para uso e consumo próprio das divisões cujo o montante é de R\$ 3.376 (MIL). **Nota 06 - Outras Contas:** O saldo apresentado nesta rubrica é de R\$ 12.660 (MIL), no Ativo Circulante, e está composto das seguintes contas:

	Em R\$ Mil
Adiantamentos concedidos	629
Adiantamentos a Fornecedores	95
Volkswagen (Ônibus - Comodato)	182
Depósitos Judiciais	11.754
TOTAL	12.660

Nota 07 - Direito de Uso e Imagem: O saldo de R\$ 33.148 (MIL) existente nesta rubrica representa o somatório das parcelas a serem pagas pela Rede Globo mensalmente no exercício de 2010. **Nota 08 - Créditos a Receber (Longo Prazo):** Valores referentes aos contratos da ELETROBRÁS E CAMBUCI (Penalty), conforme discriminado abaixo:

	Em R\$ Mil
Eletrobrás	35.000
Cambuci (Penalty)	7.332
TOTAL	42.332

Nota 09 - Imobilizado: Esta rubrica está representada pelas contas de Atletas quando da aquisição dos direitos econômicos dos mesmos, bem como Imóveis e Bens Móveis com seus custos históricos conforme discriminado abaixo.

	Em R\$ Mil
Atletas - Direito Econômico	4.558
Bens Imóveis	89.764
Bens Móveis	3.085
TOTAL	97.407

Nota 10 - Fornecedores: O Saldo desta conta no valor de R\$1.767 (MIL) corresponde a aquisições efetuadas na compra de material de expediente a serem consumidos pelas Divisões no desempenho de suas funções e conservação das sedes. **Nota 11 - Credores Diversos:** O saldo desta conta no valor de R\$57.858 (MIL) representa compromissos assumidos com comissão técnica e atletas na renovação de seus contratos, débitos provenientes das obras e conservação do patrimônio, bem como diversos acordos, conforme relação abaixo:

	Em R\$ Mil
União Bandeirantes Futebol Clube	500
Jorge José de Azevedo	700
Clube dos Treze	19.777
Edmundo A. de Souza Neto	1.430
Osmar Donizete Candido	175

	Em R\$ Mil
Credor	
FERJ - Fed. de Futebol do Est. RJ	3.430
J. Santana Eventos e Assessoria	534
TV Globo Ltda.	3.706
Globo Comunic. Partic. S/A	3.267
Nélio Braga Chambarelli	405
Braga e Albuquerque Adv.	330
Futebol Cons. Esportiva Ltda	1.144
Play Partic. e Comunicações Ltda.	402
Antonio Lopes dos Santos	262
Espólio de Dener - Srª Luciana	3.130
Giovane Gavio Promoções Ltda	570
Football Club Saturn	200
Walfran Menezes Lima	415
RP 4 Eventos e Promoções Ltda	2.762
Eurofootball Gestão de C e A.	2.227
Wagner Nascimento Adv.	246
Siano & Martins Adv.	195
Helio Rubens G. Filho	195
Dorival Junior	1.200
Miguel Antonio Vaz	528
Avai Futebol Clube	900
Bueno e Torres Jacob Adv.	350
Outros Credores	8.878
TOTAL	57.858
Nota 12 - Salários, Férias, Indenização, 13º Sal., Gratificação, Transporte e Alimentação: Estas contas estão representadas de acordo com o saldo existente em 31.12.09 cujos valores foram apropriados conforme o regime de competência e totalizaram R\$ 3.141 (MIL). Nota 13 - Encargos Soc. e Tributários: O saldo apresentado neste grupo no valor de R\$ 19.273 (MIL), está composto pelas obrigações assim discriminadas:	
	Em R\$ Mil
INSS a Recolher	6.031
FGTS a Recolher	2.358
IRRF a Recolher	9.996
Outras Obrigações	888
TOTAL	19.273
Nota 14 - Empréstimo de Terceiros: O saldo desta conta no valor de R\$ 17.404 (MIL) representa obrigações a pagar, assim discriminadas:	
	Em R\$ Mil
Bic Banco	6.457
FERJ	5.963
Ingresso Fácil	1.310
Outros Empréstimos	3.674
TOTAL	17.404
Nota 15 - Outras Contas a Pagar: O saldo desta conta no valor de R\$ 1.506 (MIL), representa apropriação pelo regime de competência, relativo as obrigações com Honorários, Encargos Sindicais, Pensão Alimentícia, Luz e Força, Divs. Desps. Fut. Amador, Divs. Desps. Fut. Prof. e Etc., Ocorridas mensal-	



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

CNPJ 33.617.465/0001-45

mente. **Nota 16 - Receita de Uso e Imagem a Realizar:** O saldo apresentado na conta receita de uso e imagem à realizar no valor de R\$ 33.148 (MIL) corresponde a parcelas a serem pagas no exercício de 2010 pela Rede Globo de Televisão. **Nota 17 - Empréstimos de Terceiros:** O saldo apresentado de R\$ 76.774 (MIL), refere-se a empréstimos de longo prazo, conforme discriminação abaixo:

	Em R\$ Mil
Rede Globo de Televisão	55.420
Clube dos Treze	13.324
Cambuci (Penalty)	6.359
Outros	1.671
TOTAL	76.774

Nota 18 - Enc. Sociais e Tributários: Provisão de R\$ 85.884 (MIL), referente a provisão de impostos, incluindo Timemania, conforme levantamento efetuado pelos escritórios jurídicos, a saber:

	Em R\$ Mil
Timemania	73.398
IRRF / PIS	11.667
Outros	819
TOTAL	85.884

Nota 19 - Indenizações a Pagar: Acordos judiciais, conforme discriminado abaixo:

	Em R\$ Mil
Espólio de Dener L. Gabino	1.000
Edmundo Alves de Souza Neto	2.460
Siano e Martins Adv. Assoc.	540
J. Santana Eventos e Assessoria	287
TOTAL	4.287

Nota 20 - Provisão de Contingências: Provisão para contingências no valor de R\$ 91.746 (MIL), conforme levantamento do departamento jurídico do clube:

be e considerando o seguinte critério de expectativa de perda sobre os valores para cada avaliação:

		Em R\$ Mil
Trânsito em julgado	100%	23.973
Provável perda	80%	22.910
Possível perda	50%	43.575
Remota perda	20%	1.288
TOTAL		91.746

Nota 21 - Créditos a Receber (Result. de Ex. Futuro): O saldo apresentado de R\$ 58.379 (Mil), representa créditos que o Clube tem a receber correspondente a contratos de patrocínio. O valor provisionado representa a totalidade das parcelas a serem pagas ao Clube a partir de 2011 até o final dos devidos contratos, conforme relação, a saber:

Contrato	Data final	Em R\$ Mil
Eletrobrás	14/07/2013	49.000
Cambuci (Penalty)	30/06/2014	9.379
TOTAL		58.379

Nota 22 - Ajuste do Exercício Anterior: O saldo apresentado de R\$23.622 (Mil), corresponde a valores referentes à provisão trabalhista, bem como ajustes contábeis nas contas de Empréstimos e Credores Diversos.

	Em R\$ Mil
Provisão Trabalhista (Acordo Edmundo)	9.025
Mútuo Clube Treze	2.000
Bic Banco (Empréstimos)	(1.338)
Romário Sports e Marketing Ltda. (**)	13.935
TOTAL	23.622

(**) Em 21/05/2004, foi assinado, pela diretoria anterior, instrumento particular de confissão de dívida e compromisso de pagamento a Romário Sports e Marketing Ltda, no valor de R\$22.498 milhões, referente ao contrato de utilização da imagem do atleta profissional Romário de Souza Faria, referente ao período

de 1999 a 2002, além de outros créditos pessoais do atleta. O clube pagou por intermédio do Clube dos Treze (Anuente da Operação) até junho/2008, a importância de R\$8.563 milhões. A nova diretoria encaminhou em 17/07/2008, correspondência a União dos Grandes Clubes Brasileiros, solicitando a suspensão dos pagamentos a Romário Sports e Marketing Ltda, tendo em vista a necessidade de analisar o contrato em questão, sendo atendido o pleito pelo Clube dos Treze em 21/07/2008, conforme Ofício nº 053/08. A nova diretoria tomou a decisão de questionar o autor, extra judicialmente, através de seus advogados, correspondência datada de 12/01/2009 sendo protocolada no 1º Ofício de registro de títulos e documentos da Cidade do Rio de Janeiro em 21/01/2009, solicitando que Romário Sports e Marketing Ltda, comprovasse com documentação hábil, o valor que suportasse o instrumento de confissão de dívida datada de 21/05/2004. Até a data de 31/12/2009, a Romário Sports e Marketing Ltda, não apresentou a documentação solicitada em janeiro de 2009. Diante da situação apresentada, a nova Diretoria tomou a decisão de não reconhecer o saldo devedor em 31/12/2009 de R\$13.935 milhões, tendo em vista não haver documentação de suporte para o reconhecimento de confissão de dívida, para tanto foi encaminhado a Vice Presidência Financeira, correspondência datada de 31/12/2009, solicitando a baixa do saldo devedor da Romário Sports e Marketing Ltda, em seu balanço patrimonial, enquanto não se apresentar a documentação de suporte para a suposta confissão de dívida. **Eventos Subsequentes:** • **Jorge José de Azevedo:** A Diretoria efetuou Termo de Acordo com Jorge José de Azevedo em 01 de março de 2010 no Juízo de Direito da 18ª Vara Cível da Comarca da Capital do estado do Rio de Janeiro, referentes aos processos nºs 2008.001.086314-4 e 2003.001.117540-5, no valor de R\$2.318.328,45, que serão pagos através dos levantamentos dos valores já depositados em juízo. • **União Bandeirante Futebol Clube:** A Diretoria efetuou Termo de Acordo em 17 de dezembro de 2009 com o União Bandeirante Futebol Clube, para pagamento em 2010 da ação monitoria nº 2007.001.030639-3 da 6ª Vara Cível do Foro da Comarca do Rio de Janeiro no valor de R\$1.104.831,11.

CARLOS ROBERTO DINAMITE DE OLIVEIRA - Presidente

NELSON MONTEIRO DA ROCHA - Vice-Presidente de Finanças

LUIZ CLAUDIO DA SILVA CABRAL - Contador - CRC/RJ Nº 063.841/O-4

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Ilmos. Srs. Presidente e Membros do CONSELHO DELIBERATIVO DO CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA. Para os fins previstos no Art. 76 do Estatuto do Clube, os abaixo assinados, Membros do Conselho Fiscal, apresentam o seu PARECER referente as contas atinentes ao período de 01 de Janeiro à 31 de Dezembro de 2009 e ao Balanço Patrimonial de 2009. Preliminarmente, registramos o descumprimento do prazo determinado pelo estatuto do clube no artigo 76, alínea "a", para a realização da Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo que toma as contas e julga o relatório do Presidente do clube, com os anexos referentes aos vários Departamentos e o Parecer do Conselho Fiscal. Examinando tão somente os documentos bancários, receitas e despesas referentes ao período de 01 de Janeiro à 31 de Dezembro de 2009 e à luz do PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES, PS Contax & Associados Auditores Independentes SS, emitido em 20 de Abril de 2010, com relação ao Balanço Patrimonial de 2009, o Conselho Fiscal é de opinião que o mesmo deva ser submetido ao Egrégio Conselho Deliberativo, com os seguintes esclarecimentos e ressalvas: 1 - Considerando os prazos legais e os determinados no Estatuto do clube, o Conselho Fiscal não teve tempo hábil, para a realização de uma minuciosa análise das peças contábeis (Balancetes, Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício de 2009) e do PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES, PS Contax & Associados Auditores Independentes SS, tendo em vista que apesar dos inúmeros pedidos formais, os Balancetes, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado e o Parecer dos Auditores, todos do exercício de 2009, só foram entregues ao Presidente deste conselho às 21:45 horas do dia 20/04/2010. 2 - Alguns documentos relevantes, relacionados no ANEXO deste Parecer, não foram recebidos pelo Conselho Fiscal, cujos pedidos foram formalizados em tempo hábil, conforme pode ser verificado nas Atas das Reuniões Ordinárias deste conselho. 3 - O Conselho Fiscal não recebeu esclarecimentos sobre alguns documentos e temas relacionados no ANEXO, a nosso juízo importantes, igualmente registrados nas citadas Atas. 4 - O clube assinou dois contratos, em 20/05/2009, com a empresa Torcedor Afinidade Ltda. (Projeto "O Vasco é Meu") objetivando captar novos sócios e gerenciar a base de sócios antigos, incluindo o recebimento de mensalidades e taxas de recadastramento. No período de Maio a Dezembro/2009, no total dos dois contratos, a Receita Bruta foi de R\$ 4.410.118,20 e a Receita Líquida repassada ao clube foi de R\$ 2.627.109,91, tendo em vista que a empresa fez uma retenção de impostos federais e municipais no montante de R\$ 717.221,15, além da dedução dos honorários contratados no montante de R\$ 758.377,14, bem como, o

desconto para confecção de carteiras sociais no montante de R\$ 307.410,00, sendo essa receita integral da empresa. É motivo de preocupação do Conselho Fiscal o fato da receita do Club de Regatas Vasco da Gama ser tributada por outra empresa (Torcedor Afinidade Ltda.) e repassada ao clube, deduzida de impostos, sem documento hábil, havendo o risco de ser tributada futuramente. 5 - O clube assinou um contrato, em 01/06/2009, com as empresas BWA Tecnologia e Sistemas em Informática Ltda. e Ingresso Fácil Pré-Venda e Venda de Ingressos Ltda., para instalação e operação de serviços de fornecimento e venda antecipada de ingressos "ON LINE" e de controle de bilheteria e acesso de público, por parte da empresa, em jogos do clube como mandante. O Conselho Fiscal não está convencido de que o clube tenha condições de fiscalizar, com razoável margem de segurança, todas as etapas desse processo. 6 - A falta de regularidade no pagamento de tributos e encargos sociais, produz como consequência dificuldades para o clube receber os créditos oriundos do contrato assinado, em 14/07/2009, com a empresa estatal Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRÁS, tendo em vista a necessidade da apresentação de Certidões Negativas ou Positivas com efeito de Negativas. 7 - A falta das citadas Certidões, produz, consequências danosas ao clube, que é a de tornar inviável o desenvolvimento e a implantação de projetos, fundamentados na Lei de Incentivo ao Esporte nº 11.438, de 29/12/2006, na esfera federal, bem como, na Lei de Incentivo ao Esporte existente no estado do Rio de Janeiro, com base em abatimento do ICMS. A proposta orçamentária referente ao exercício de 2009 teve a seguinte execução:

Receita orçada:	R\$ 59.986.872
Receita realizada:	R\$ 84.817.298 (141,3%)
Despesa orçada:	R\$ 53.624.653
Despesa realizada:	R\$ 86.562.333 (161,4%)

O Conselho Fiscal recomenda que a Diretoria Administrativa execute rigorosamente, na forma do art. 122 do Estatuto Social, os valores estabelecidos na proposta orçamentária, aprovada em cada exercício, pelo Conselho Deliberativo do clube.

Rio de Janeiro, 20 de Abril de 2010

HERCULES FIGUEIREDO SANT'ANA - Presidente
HELIO CEZAR DONIN - Membro
JAIME LOUREIRO NOBRE BAPTISTA - Membro

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

À Presidência da Diretoria Administrativa Club de Regatas Vasco da Gama. Rio de Janeiro - RJ

1. Examinamos os Balanços Patrimoniais do Club de Regatas Vasco da Gama, levantados em 31 de dezembro de 2009 e 2008, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis. 2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria e compreendemos: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e o sistema contábil e de controles internos da entidade; (b) constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgadas; c) avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração do Club de Regatas Vasco da Gama, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. 3. A Entidade em 2007 realizou reavaliação dos seus bens imóveis, e ao longo dos anos deixou de contabilizar a depreciação correspondente. Como decorrência desse procedimento, em 31 de dezembro de 2009 e 2008 o Ativo Imobilizado está registrado a maior, pela parcela referente à depreciação não contabilizada. Os efeitos no resultado do exercício e nos resultados acumulados de anos anteriores não foram calculados. O Clube não mantém controle patrimonial de seus Bens. 4. A Entidade não efetuou as avaliações necessárias ao atendimento do Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis nº 01 (Resolução CFC nº 1.110/07), que determina a redução dos ativos ao "valor recuperável" (Valor recuperável de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa é o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo e seu valor em uso), caso esse valor seja inferior aos saldos registrados nas demonstrações contábeis. 5. A Entidade deixou de contabilizar no Ativo Imobilizado as despesas com formação do atleta, conforme Comunicado do Ibracon nº 01/04, de 19/02/2004. 6. Não foi possível confirmar, através de procedimentos

de auditoria alternativos, o saldo da conta Estoque, no montante de R\$ 3.375.836, (três milhões, trezentos e setenta e cinco mil oitocentos e trinta e seis reais). O Clube não tem procedimentos estabelecidos para a realização de inventários periódicos, e não os vem realizando. 7. Exceto pelos assuntos comentados nos parágrafos 3º, 4º, 5º e 6º acima, em nossa opinião as demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1º representam adequadamente à posição patrimonial e financeira, o resultado das operações, as mutações do patrimônio e os fluxos de caixa do Club de Regatas Vasco da Gama em 31 de dezembro de 2009 e 2008, de acordo com as Principais Práticas Contábeis e as Normas Brasileiras de Contabilidade. 8. Por decisão da Administração, o critério para provisões de contingências para perdas, apontadas por seus Advogados externos, para as ações judiciais em curso, foi estabelecido em: (i) trânsito em julgamento - 100%; (ii) perda provável - 80%; (iii) perda possível - 50%; (iv) e perda remota - 20%. Essas provisões no montante de R\$ 104 milhões (cento e quatro milhões de reais) estão refletidas no resultado do exercício corrente. 9. As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios. Em 31 de dezembro de 2009 o Club de Regatas Vasco da Gama apresenta patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) de R\$ 230.025.396, (duzentos e trinta milhões, vinte e cinco mil e trezentos e noventa e seis reais), reduzindo em R\$21.876.566 (vinte e um milhões, oitocentos e setenta e seis mil e quinhentos e sessenta e seis reais) em relação a 2008, acentuado pelos ajustes contábeis realizados em 01/07/2008, relativos a diversos exercícios anteriores. Esses fatores indicam que a continuidade de suas operações depende da imprescindível complementação de sua reestruturação financeira.

Rio de Janeiro, 20 de abril de 2010

PS Contax & Associados
Auditores Independentes SS
CRC - RJ 003206/O - CVM 7692

Nelson Fernando Marques Pfaltzgraff
CRC/RJ 028.998/O
Sócio responsável

BALANÇO SOCIAL 2009

1 - Base de Cálculo	2009 - Valor (Mil Reais)	2008 - Valor (Mil Reais)
Receita líquida (RL)	0	0
Resultado operacional (RO)	0	0
Folha de pagamento bruta (FPB)	50.128	21.944
2 - Indicadores Sociais Internos	2009 - Valor (Mil Reais)	2008 - Valor (Mil Reais)
Alimentação	293	681
Encargos sociais compulsórios	3.924	640
Previdência privada	0	0
Saúde	0	0
Segurança e saúde no trabalho	0	0
Educação	59	44
Cultura	0	0
Capacitação e desenvolvimento profissional	0	0
Creches ou auxílio-creche	0	0
Participação nos lucros ou resultados	0	0
Outros	0	0
Total - Indicadores sociais internos	4.276	1.365
3 - Indicadores Sociais Externos	2009 - Valor (Mil Reais)	2008 - Valor (Mil Reais)
Educação	0	0
Cultura	0	0
Saúde e saneamento	0	0
Esporte	0	0
Combate à fome e segurança alimentar	0	0
Outros	0	0
Total das contribuições para a sociedade	0	0
Tributos (excluídos encargos sociais)	0	0
Total - Indicadores sociais externos	0	0
4. Indicadores ambientais	2009	2008
Investimentos relacionados com a produção/ operação da empresa	0	0
Investimentos em programas e/ou projetos externos	0	0
Total dos investimentos em meio ambiente	0	0
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos naturais, a empresa:	(x) não possui metas () cumpre de 0 a 50% () cumpre de 51 a 75% () cumpre de 76 a 100%	(x) não possui metas () cumpre de 0 a 50% () cumpre de 51 a 75% () cumpre de 76 a 100%

5 - Indicadores do Corpo Funcional	2009	2008
Nº de empregados(as) ao final do período	487	530
Nº de admissões durante o período	98	130
Nº de empregados(as) terceirizados(as)	8	0
Nº de estagiários(as)	7	5
Nº de empregados(as) acima de 45 anos	129	190
Nº de mulheres que trabalham na empresa	97	134
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	0%	0%
Nº de negros(as) que trabalham na empresa	125	115
% de cargos de chefia ocupados por negros(as)	0%	0%
Nº de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	0	2
6 - Informações Relevantes quanto ao Exercício da Cidadania Empresarial	2009	Metas 2010
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	347,9	60,2
Número total de acidentes de trabalho	0	3
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	[] direção [x] direção e gerências [] todos empregados	[] direção [x] direção e gerências [] todos empregados
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	[x] direção e gerências [] todos empregados [] todos + Cipa	[x] direção e gerências [] todos empregados [] todos + Cipa
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos(as) trabalhadores(as), a empresa:	[] não se envolve [] segue normas OIT [x] incentiva e segue a OIT	[] não se envolve [] segue normas OIT [x] incentiva e segue a OIT
A previdência privada contempla:	[] direção [] direção e gerências [x] N/A	[] direção [] direção e gerências [] todos empregados [x] N/A
A participação nos lucros ou resultados contempla:	[] direção [] direção e gerências [x] N/A	[] direção [] direção e gerências [] todos empregados [x] N/A
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	[] não são considerados [x] são sugeridos [] são exigidos	[] não são considerados [x] são sugeridos [] são exigidos
Quanto à participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	[] não se envolve [x] apóia [] apóia e incentiva	[x] não se envolve [] apóia [] apóia e incentiva
Número total de reclamações e críticas de consumidores(as):		
% de reclamações e críticas solucionadas:		
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$):	0	0
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	0	0